
MELLOMKIRKELIG RÅD

OSLO

2.-3. FEBRUAR 1998

SAKSLISTE

Sak MKR 11/98

NORSKE KIRKEDAGER 1997

**- EVALUERING AV ØKUMENISK OG INTERNASJONAL
PROFIL**

The following table shows the results of the 1998-1999 Annual Report. The table is divided into two main sections: 'Financial Performance' and 'Operational Performance'. Each section contains several sub-sections with corresponding data points.

Category	1998-1999	1997-1998	
Financial Performance	Revenue	120.5	115.2
	Profit	25.3	22.1
	Operating Costs	95.2	93.1
	Net Income	18.7	16.5
Operational Performance	Production Volume	150,000	145,000
	Quality Control	98.5%	97.2%
	Customer Satisfaction	4.2	4.0
	Employee Turnover	12%	15%

The data indicates a steady increase in both financial and operational performance over the period. Revenue and profit have grown, while operational metrics such as production volume and quality control have also improved.

Key factors contributing to this growth include improved cost management, enhanced production efficiency, and a focus on customer service. The company remains committed to these strategies for continued success.

Looking ahead, the company aims to further optimize its operations and expand its market reach. Strategic investments in technology and human resources are planned to support these goals.

The 1998-1999 Annual Report provides a comprehensive overview of the company's performance. We thank our stakeholders for their support and look forward to a bright future.

For more information, please contact our Investor Relations department at (123) 456-7890. Our website, www.example.com, also provides detailed financial statements and reports.

Thank you for your interest in our company. We are confident in our ability to achieve our long-term vision and create value for all our stakeholders.

Best regards,
 [Signature]
 Chief Executive Officer

1998-1999 Annual Report
 Confidential and Proprietary

© 1999 Example Corporation. All rights reserved. This document contains confidential information and is intended only for the individual named.

If you have received this document by mistake, please notify us immediately at (123) 456-7890. We will delete the document from our systems and request that you delete it from yours.

Thank you for your attention. We appreciate your interest in our company and its performance.

1998-1999 Annual Report
 Example Corporation

1998-1999 Annual Report
 Example Corporation

1998-1999 Annual Report
 Example Corporation

1998-1999 Annual Report
 Example Corporation

Råd, nemnder m.v.	Møtested	Møtedato
Kirkerådet	Oslo	12.-13.2.1998

Sak nr.: KR 11/98 - Norske Kirkedager

Saksbehandler: Estrid Hessellund/Johs. Lodberg/Erling J. Pettersen

Saksdokumenter: - Saksframlegg
- Evalueringsrapport og regnskapfra hovedkomiteen for Norske Kirkedager 1997
- Evalueringsrapport fra SMM, Internasjonal komite, Kirkens Informasjonstjeneste
- Samarbeidsavtale mellom Norske Kirkedager og stiftelsen Olavsfestdagene
- Program for Olavsfestdagene 1997

NORSKE KIRKEDAGER

- A. Evaluering av NKD-1997 i Trondheim og
- B. Vurdering av fremtidige Kirkedager

*

A. Evaluering av Norske Kirkedager 1997 i Trondheim

BAKGRUNN

Norske Kirkedager 1997 ble behandlet i 2 møter i 1993 av Kirkerådet.

I Kirkerådets møte 29.-30. april (sak KR 32/93) ble det fattet følgende vedtak:

1. *Det arrangeres Norske Kirkedager 1997.*
2. *Norske Kirkedager 1997 legges til Trondheim under forutsetning av*
 - *at Norge ikke blir vertskap for LVFs generalforsamling i 1997,*
 - *at Nidaros bispedømmeråd sier seg villig til å stå som lokal arrangør av Kirkedagene.*
3. *Kirkerådet anbefaler at Norske Kirkedager 1997 i Trondheim legges opp som økumeniske kirkedager. Kirkedagene som et økumenisk arrangement drøftes med Nidaros bispedømmeråd, Mellomkirkelig Råd og Norges kristne råd.*
4. *Kirkerådet ber sekretariatet til Kirkerådets juli-møte 1993 legge frem forslag til alternativ Kirkedagsby.*
5. *Forslag til organisering og finansiering av Norske Kirkedager 1997 legges frem for Kirkerådet senest våren 1994.*

I Kirkerådets møte 7. juli ble det fattet følgende vedtak (sak KR 44/93):

1. *Kirkerådet er takknemlig for at Nidaros bispedømmeråd stiller seg positive til å gå inn i drøftinger om å stå som lokal arrangør av Norske Kirkedager i Trondheim 1997.*
2. *Det bør høsten 1993 finne sted et møte mellom representanter fra Nidaros bispedømmeråd, Olavsfestdagene, Norges kristne råd, Mellomkirkelig Råd og Kirkerådet for å drøfte samarbeid om KD -97.*

Ovenstående vedtak ble fulgt opp - og etter forslag fra Nidaros bispedømmeråd oppnevnte Kirkerådet i møte 15.-16.9.1994 følgende medlemmer til Hovedkomiteen for KD -97:

- Arthur Johan Høyen, formann
- Torstein Amundsen
- Bente Elton Jacobsen
- Rannveig Lorentzen
- Sverre Olsen
- Finn Wagle

I tillegg oppnevnte Norges kristne råd 2 medlemmer:

- Vidar Bergsland (Baptistsamfunnet)
- Unn Lingard Madsø (Den katolske kirke)
(fra okt. 1995 avløst av Edel Lian Lyngvær)

“Komiteen tiltres av 1 medlem av det nyvalgte Kirkeråd” (protokoll KR, september 1994). Dette ble ikke fulgt opp.

For å styrke relasjonen mellom Hovedkomiteen og DSRs sekretariat tiltrådte Estrid Hessellund komiteen oktober 1995.

Knut Nilsen ble engasjert som prosjektleder i samarbeid med Stiftelsen Nidaros - Kirkelig sentrum gjennom 1000 år.

VURDERING

Det legges opp til en drøfting av Kirkedagene 1997 med utgangspunkt i evalueringsrapport og regnskap fra Hovedkomiteen. Det finnes dessuten en rekke evalueringer foretatt av ansvarlige for ulike sider ved arrangementet og uttalelser om Kirkedagene 1997 fra enkeltpersoner. Herav er medtatt evalueringen fra SMM, Internasjonal komite og Kirkens Informasjonstjeneste. Det har også funnet sted en egen evaluering i DSRs sekretariat. Synspunkter fra disse evalueringer er innarbeidet i det foreliggende sakspapir.

Evaluering fra deltakerne har av kapasitetsgrunner ikke funnet sted systematisk. Men mange deltakere har i menighets- og organisasjonsblader beskrevet sine opplevelser og sitt utbytte av Norske Kirkedager 97. En samling med klipp fra blader er tilgjengelig hos Kirkens Informa-

sjonstjeneste. Disse gir i hovedsak uttrykk for positive opplevelser av Kirkedagene, og på kritiske punkter understreker de de synspunkter som kommer frem i de øvrige evalueringer.

Hovedkomiteens rapport er inndelt i følgende hovedkapitler:

1. Sammenfatning og hovedkonklusjoner
2. Mandat, målsetting og programprofil
3. Styring, organisasjon og administrasjon
4. Rekruttering og informasjon
5. Program
6. Arena og betjening
7. Norske Kirkedager 1997 og samarbeidspartnerne
8. Økonomi
9. Mot nye Kirkedager

I det følgende er det gitt enkelte kommentarer til noen av hovedkapitlene som utgangspunkt for Kirkerådets drøftinger. Kommentarene til regnskapet inngår under kap. 8 om Økonomi. Kommentar til kap. 9 inngår i avsnitt B. Vurdering av fremtidige Kirkedager.

Mandat, målsetting og programprofil (kap. 2) og Styring, organisasjon og administrasjon (kap. 3)

Hovedkomiteens rapport gir uttrykk for at den organisasjonsmodell og styringsstruktur Kirkedagene har vært bygd opp omkring har fungert tilfredsstillende. Organisasjonsmodellen, som i hovedsak har vært overtatt fra Kirkedagene i Bodø og Fredrikstad, har derfor vist seg å være egnet til sitt formål. Det er viktig å merke seg at komite for barn og ungdom bør være adskilt.

Nytt denne gang har vært den økumeniske profil, den lokale forankring og integreringen med Trondheims øvrige 1000-årsfeiring.

Den *økumeniske profil* ser ut til å ha beriket Kirkedagene, både ut fra et lokaløkumenisk og internasjonal økumenisk perspektiv. Dette bekreftes av både Hovedkomiteen (kap. 5.1.3) og Internasjonal komite (egen evalueringsrapport).

Lokal forankring. Kirkerådets valg av lokal forankring for både hovedkomite, underkomiteer og vesentlige samarbeidspartnerne har fått konsekvenser for det styringsmessige, både når det gjelder program og økonomi.

Ved valg av hovedkomite med nesten utelukkende lokal forankring og uten å legge føringer vedr. tidligere Kirkedagserfaring og erfaring med å arrangere store stevner til grunn, valgte man bort en innbygget «kirkedagsidentitet» og en praktisk erfaring, som fikk konsekvenser både underveis i planleggingsprosessen og i gjennomføringsfasen. Den sterke lokale forankring førte også til en svekket kontakt til Kirkerådets sekretariat sett i forhold til tidligere Kirkedager. Selv om sekretariatet var representert på HK-møtene, ble mange beslutninger naturlig tatt lokalt mellom møtene.

Ved valg av Kirkedagenes integrering med Trondheims tusenårsjubileum og Olavsfestdagene valgte man i utgangspunktet et kulturelt mangfold og et flerstrengt programtilbud, som var

tenkt som en økonomisk gevinst for Norske Kirkedager (jf. kostbare kulturtiltak på tidligere Kirkedager).

Hvorfor gikk «profilvalget på bekostning av opplevelsen av kirkedagsidentitet»? (HK-rapporten, s. 7)

Hvorfor ble ønsket om «mindre eksperimentelle og mindre ressurskrevende» kirkedager (KR-møte 8.11.94) ikke innfridd?

I ettertid må man spørre om det var selvmotsigelser i premissene for disse kirkedager (ønske om mangfold og enkelhet på samme tid, ønske om lokal styring og sentralt hovedansvar på samme tid)? - for dårlig oppfølging og innspill underveis fra «de erfarne»? - for dårlig økonomisk styring fra komiteledelsens side? - for uklar bevissthet om fordeling av ansvar og styring mellom komiteledelse og Kirkerådet?

I kommentar til evaluering av forrige Kirkedager (sak KR 3/94) heter det: “Ved senere arrangementer kan den direkte kontakten mellom styringsgruppen (hovedkomiteen) og staben (Kirkerådets sekretariat) som helhet utvides. Dette gjelder spesielt i forhold til den administrative og økonomiske siden ved arrangementet.”

Dette ble ikke fulgt opp p.g.a. valget med lokal styring.

“*Kirkedagsidentitet*” har med fellesskapsfølelse og felles opplevelser å gjøre. Den kirkedagsopplevelse som de fleste deltakere betegner som fellesopplevelsen på NKD-97 var den økumeniske gudstjenesten på Vestfrontplassen (og den var egentlig ikke Kirkedagenes ansvar!). Av andre fellesarrangement var det fra Kirkedagenes side kun markert to: Åpnings- og avslutningsarrangementet. Det må være et innbygget krav at Norske Kirkedager inneholder minst en felles samling for alle kirkedagsdeltakere pr. dag.

Det bidro også til mangel på fellesskapsfølelse/kirkedagsidentitet at det ikke var ett kirkedags-sentrum å forholde seg til. Nidarosdomen var et fint symbolsk sentrum, men praktisk burde det ikke ha vært to administrative/programmessige sentrer (Nidarøhallen og Katedralskolen). Nidarøhallen kunne med fordel ha vært administrativ og programmessig kirkedagssentrum. Identitetsforvirringen ble ikke mindre gjennom integreringen med Olavsfestdagene. Det var til tider vanskelig å finne ut av om man var deltaker på det ene eller det andre arrangement.

Et av hovedspørsmålene når det gjelder målsetting og programprofil har i flere evalueringer dreiet seg om forholdet mellom *enkelhet og mangfold i programtilbudet*.

Det er klare signaler fra mange hold på at en enklere modell med færre “tilbud” (eller flere gjentakelser av tilbud der det er liten romkapasitet) vil være tjenlig for senere arrangementer, også økonomisk. Dette betyr ikke nødvendigvis at alle deltakere deltar i det samme programmet til enhver tid, men at det er felles høydepunkter hver dag og et strammere utvalg av programtilbud.

Rekruttering og informasjon (kap. 4)

Det forhold som nevnes i dette kapitlet om vanskeligheten ved å rekruttere *frivillige medarbeidere* til praktiske oppgaver er ikke av ny dato. Erfaringer fra tidligere kirkedager viser at

det er vanskelig i en sommerferietid. Det krever et stort motivasjonsarbeid og planleggingsarbeid i forhold til foreninger og frivillige organisasjoner, om det skal lykkes. Det er foreløpig ikke bygd opp en tradisjon (som f.eks. i Tyskland, der speidere i stort tall utgjør denne ressursgruppen) blant slike norske organisasjoner, - heller ikke for at rekruttering kan skje fra hele landet, ikke bare lokalt.

Rekruttering av *deltakere* har fra Hovedkomiteens side vært høyt prioritert, og man nådde da også et vesentlig større antall enn ved tidligere kirkedager (rundt 2650, hvorav ca. 2 200 betalende) + en del deltakende i enkeltarrangement, men som ikke var påmeldte. Flere unge enn tidligere deltok, og flere grupper fra menigheter.

Til tross for dette er det et for stort sprik mellom de generelle forventninger og beskrivelser av målgrupper for et arrangement som dette og den faktiske oppslutning. Det er åpenbart at det ikke er lyktes å bygge ned "konkurransen" om deltakere til kirkelige stevner og arrangementer om sommeren, og ikke lyktes å fange opp kirketurister i Trondheim som deltok, men aldri ble deltakere.

I tilfelle av fortsatte kirkedager vil det være nødvendig å forholde seg realistisk til en målgruppetenkning.

Program (kap. 5)

Arena og betjening (kap. 6) og Samarbeidspartnere (kap. 7)

Pilegrimsperspektivet som ramme for utvikling av Kirkedagenes tema var en spennende tilnærming som har fått megen positiv omtale og som har satt sine praktiske konkrete spor på både programarbeid og deltakerrekruttering. Mange dro virkelig til Kirkedagene som "pilegrimer" på den ene eller andre måten. Denne tematikk er heller ikke uttømt, slik at deltakerne har fått med seg en "nistepakke" å gå videre på.

Hovedtemaet "Her er det folk som søker Herrens ansikt" vil nok bli husket til tross for at det hadde mindre folkelig appell enn tidligere kirkedags-mottoer (f.eks. "Under åpen himmel", "Ved rennende vann"). Derimot ble dagstemaene (kap. 5.1.5.) nesten bare overskrifter over bibeltimene og ikke noe tema som gjennomsyret enkeltdagenes arrangementer.

Enkeltprogram. Hovedkomiteen nevner selv i sin rapport samarbeidet med Åsane korskole som et positivt element og barneopplegget som et programelement med store brist. Dette bekreftes av øvrige evalueringer. Åpningsarrangementet var et meget kostnadskrevende prosjekt, mens avslutningsarrangementet og Global solidaritetsfest (som store fellesarrangement) i sin mindre kostbare men ikke mindre engasjerende form har fått vel så positiv omtale.

Kirkerådet inviteres til å komme med egne kommentarer til de enkelte programområder.

Praktiske forhold. Både hovedkomiteen, evalueringen fra Kirkens Informasjonstjeneste og Kirkerådets administrative personale peker på en del svikt på kommunikasjons- og informasjonssiden som kunne ha vært unngått, dersom erfaringer fra tidligere Kirkedager/storarrangement hadde vært bedre utnyttet.

Samarbeidspartnere. Det er grunn til å glede seg over at disse Kirkedagene synes å ha hatt positiv betydning og breddevirkning når det gjelder forholdet til institusjoner i Trondheim og omegn, og til kirkelige organisasjoner generelt. Samarbeidet med Samarbeidsrådet for menighet og misjon (SMM) og med Kirkens Nødhjelp på det internasjonale programfelt, med Kristen Idrettskontakt og Trondheim Kristelige Studentforbund på ungdomsprogrammsiden og med Åsane Korskole bør her nevnes spesielt.

Økonomi (kap. 8)

Hovedkomiteen utarbeidet budsjett for 1995-97, der de to første årene kun omfattet administrative kostnader til forberedelsene i Trondheim, mens hovedbudsjettet for Norske Kirkedager 1997 var 1997-budsjettet.

Hovedkomiteens evalueringsrapport redegjør for regnskapsordning, budsjett og regnskapsresultat. For 1997 har regnskapsførselen vært lagt til Trondheim. Regnskapet avsluttes ved utgangen av januar 1998, og overføres Kirkerådet til revisjon. Underskuddet på ca. kr. 720.000.- forklares i hovedsak med lavere deltakertall enn forventet.

I arbeidet med å få redusert underskuddet er det mottatt støtte på kr. 100.000.- fra Kirkens Landsfond, kr. 50.000.- fra Tilleggsgavefondet og kr. 50.000.- fra Sør-Trøndelag fylkeskommune.

I møte mellom varaordfører L. Rødland, prosjektleder K. Nilsen og Kirkerådets direktør i desember 1997 ble Norske Kirkedager stilt i utsikt en støtte på kr. 200.000.- fra Trondheim kommune. Dette beløpet er ennå ikke bevilget, men det er gitt muntlig tilsagn fra kommunen. Avgjørelsen vil skje før Kirkerådets møte.

Det er sendt søknad til Nidaros bispedømmeråd om ettergivelse av 30% andel av lønnen til prosjektleder for 1997, beregnet til kr. 110.000.-

Bispedømmerådet vil se søknaden i sammenheng med resultatet for stiftelsen "Nidaros - kirkelig sentrum gjennom tusen år". Stiftelsen har også et betydelig underskudd, og har i likhet med Norske Kirkedager søkt kommunen om støtte.

Kirkerådet vil påpeke det problematiske i at de to prosjektene i slutfasen må konkurrere om midler.

Kirkerådet vil også sterkt beklage at Olavsfestdagene ikke så seg i stand til å støtte Norske Kirkedager, til tross for Olavsfestdagens betydelige overskudd. Når Olavsfestdagens resultat er så godt, er det ingen tvil om at Norske Kirkedagers bidrag i form av en rekke program-elementer er en vesentlig forutsetning for dette. En samarbeidsavtale inngått 15.5.1997 mellom Norske Kirkedager 1997 og Olavsfestdagene (jf. vedlegg) fritar Olavsfestdagene for økonomiske forpliktelser ut over ett enkelt arrangement.

Kirkerådets direktør fremmet krav om kr. 150.000.- til dekning av Norske Kirkedagers direkte og indirekte kostnader knyttet til gjennomføringen av det felles Olsok-programmet, i møte med styreformann i Olavsfestdagene, varaordfører L. Rødland. Med henvisning til avtalen ble kravet avslått.

Oversikten pr. 20.3.1997 - Program for Olavsfestdagene (vedlegg) gir et bilde av Norske Kirkedagers bidrag i form av program. I tillegg stilte Norske Kirkedager med felles pressepenser med full service fra Kirkens Informasjonstjeneste, og hadde andre utgifter til gjennomføringen av elementer i Olsok-feiringen som var åpne for alle deltakere og inngikk i Olavsfestdagens program (busser til pilegrimsvandringene, lydanlegg m.m.).

Underskuddet for Norske Kirkedager er pr. 28.1.1998 anslått til kr. 320.000.-. Da forutsettes det at kommunen bevilger kr. 200.000.-, mens et eventuelt bidrag fra Nidaros bispedømme ikke er tatt med.

Underskuddet søkes dekket gjennom tilskudd fra Opplysningsvesenets Fond.

Opplysningsvesenets Fond har i perioden 1995-97 bidratt med til sammen kr. 866.450.- til Norske Kirkedager 1997.

OPPSUMMERING

Hovedkomiteen og prosjektleder for Kirkedagene har nedlagt et stort og tidkrevende arbeid i de 3 år Kirkedagene har vært planlagt. Den betydelige lokale dugnadsinnsats i underkomiteer og i samarbeidsorganer har vært uunnværlig.

Norske Kirkedager 1997 ble en stor opplevelse og kirkelig begivenhet. Det er gledelig at det er mulig å gjennomføre et arrangement av denne karakter i Den norske kirke med godt partnerskap til de øvrige kirkesamfunn.

Samtidig er det - som både regnskap og evalueringer viser - nødvendig å ta til følge erfaringene både når det gjelder programprofil (fellesskapsfølelse og enkelhet), rekruttering av deltakere og frivillige medarbeidere, og når det gjelder økonomi. Et arrangement av et format som Kirkedagene 1997 er ressurskrevende på alle disse områder.

Oppfølgingen av de erfaringer Kirkerådet har gjort i forbindelse med Kirkedagene 1997 vil derfor måtte tas med og tilpasses de planer som videre skal utvikles i forbindelse med evt. fremtidige Kirkedager.

B. Vurdering av fremtidige Kirkedager

BAKGRUNN

Kirkerådet fattet i 1991 (sak KR 11/91) følgende intensjonsvedtak:

Kirkerådet stiller seg åpen for at Norske Kirkedager kommer inn i en fast ordning med Kirkedager hvert fjerde år.

Denne syklus har vært fulgt siden KD -89 i Bodø - og med Kirkerådet som arrangør.

Med bakgrunn i erfaringer fra tidligere Kirkedager - og senest KD -97 i Trondheim - er det behov for en åpen drøfting av fremtidige Norske Kirkedager.

Det har vært holdt følgende Norske Kirkedager: Trondheim 1961 (Menighetsdager), Oslo 1967, Trondheim 1977 og 1982, Bodø 1989, Fredrikstad 1993 og Trondheim 1997.

Kirkedagenes organisering, programprofil og målgruppe

Som en bakgrunn for å drøfte fremtidige Kirkedager tas med en kort beskrivelse av organiseringen og programprofilen for Kirkedagene siden 1977.

Kirkerådet har hele veien oppnevnt Hovedkomiteen for KD. Det spesielle ved KD -97 var at hovedtyngden av medlemmer ble oppnevnt etter forslag fra Nidaros bispedømmeråd - og at 2 av medlemmene ble oppnevnt av Norges kristne råd. KD -77 og KD -82 ble gjennomført med prosjektledere fra Kirkerådets faste stab. For de senere Kirkedager har det vært engasjert egne prosjektledere. For KD -89 og KD -93 fungerte disse innen KR's sekretariat.

KD -97 hadde prosjektleder som var bosatt i Kirkedagsbyen - som også var setet for Hovedkomiteen.

Selv om de fleste programelementer går igjen, så har de enkelte Kirkedager hatt sitt eget særpreget:

- KD -77: Stor vekt på fellessamlingene
- KD -82: Det eksperimentelle sterkere inn i programmet
- KD -89: Markert internasjonal og nordnorsk profilering.
Bibelverksteder for hele familien i st.f. tradisjonelle bibeltimer
- KD -93: Vekt på variert gudstjenesteliv. Mange uroppførelser (gudstjenester, musikk, teater). "Samaria"- ny modell for Kirketorg
- KD -97: Lokalintegrasjon og det økumeniske sterkere i fokus.

I programprofilen er det gradvis utviklet en mangfoldighetskultur på bekostning av et enkelt enstrenget program. Dette henger utvilsomt sammen med flere ting, som også påvirker også de økonomiske konsekvenser:

- Ønske om å nå flere målgrupper (voksne, barn, ungdom- enkeltpersoner, menighetsgrupper, ansatte i kirken, frivillige/tillitsvalgte, kirkelige organisasjoner, andre kirkesamfunn).
- Ønske om eksperimenterende virksomhet (på både gudstjeneste- og kulturfeltet), uten samtidig å gi avkall på det "tradisjonelle".
- Flere deltakere krever mer plass og romkapasitet (en kirke kan ikke romme alle deltakere på en gang, fellesarrangement må henlegges til store haller i stedet for telt).
- Større lokaler stiller større krav til teknisk utstyr .
- Kravene til profesjonalitet er blitt større (lyd, lys, regi, programkvalitet).

FREMTIDEN - KIRKEDAGER FOR ENHVER PRIS?

Spørsmålet om Norske Kirkedager i fremtiden henger både sammen med programprofil og styringsmodell, men ikke minst med økonomi.

Det foreslås å la en arbeidsgruppe utarbeide ulike modeller for videreføring av Norske Kirkedager og legge alternativene frem for Kirkerådet juni 1998. Forslaget må innholde økonomiske konsekvensberegninger, og være basert på en enklere kirkedagsmodell enn den nåværende, med noe færre store kostnadskrevende arrangementer og med en lavere økonomisk risikofaktor når det gjelder budsjettering av deltakeravgift som inntekstpost.

Forslaget må også innholde undersøkelser for evt. nye kirkedager (tid og sted).

Spørsmål vedrørende Norske Kirkedager som selvstendig stiftelse, Norske Kirkedager som økumenisk arrangement/Den norske kirkes arrangement/Norske Kirkedager med økumenisk profil (som 1997) må inngå i modell-alternativene.

FORSLAG TIL VEDTAK

1. Kirkerådet takker Hovedkomiteen og prosjektleder for Kirkedagene for å ha planlagt og gjennomført inspirerende og varierte Norske Kirkedager i Trondheim 1997.
2. Kirkerådet beklager det betydelige underskudd og at det ikke lyktes å gjennomføre Kirkedagene på et mindre kostnadskrevende nivå.
3. Kirkerådet ber en arbeidsgruppe utarbeide ulike modeller for fremtidige Kirkedager, inklusive økonomiske konsekvensberegninger, til Kirkerådets møte i juni 98. Kirkerådet vil på den bakgrunn ta stilling til evt. nye Norske Kirkedager, sted og tid.
4. Som arbeidsgruppe oppnevnes: Bjørn Hareide (leder av Hovedkomiteen for NKD-89, Bodø), Knut Sellevold (Kirkerådet, kirkedagsdeltaker), Sigrid Haukvik (Kirkerådet, kirkedagsdeltaker), Dag Stange (Kirkens Informasjonstjeneste, leder av info-tjenesten på NKD-93 og NKD-97), Estrid Hesselund (prosjektleder NKD-93 og HK-medlem NKD-97).
5. Kirkerådet ber om at de synspunkter som er fremkommet i forbindelse med evalueringen av Kirkedagene 1997 blir tatt med i det videre arbeid med vurdering og evt. arrangement av fremtidige kirkedager

*



SAMARBEIDSAVTALE

mellom

NORSKE KIRKEDAGER

og

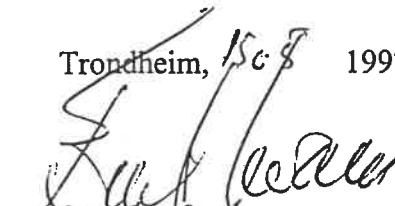
stiftelsen OLAVSFESTDAGENE

1. Denne avtalen regulerer samarbeidsforholdet mellom Norske Kirkedager og Olavsfestdagene (OFD) i forbindelse med planlegging, produksjon og framføring av konserten «Folketoner i norsk kirkemusikk» 30.07.97 kl.23.00 i Nidarosdomen samt gjennomføring av gudstjenester og konserter ifølge vedlagt liste fra Norske Kirkedager.
2. Norske Kirkedager har ansvaret for
 - søknad om godkjenning av programmet
 - søknad om bruk av Nidarosdomen
 - planlegging av produksjonen kunstnerisk og arrangementsteknisk.
 - billettering ved inngangen og via Billettservice (Både NKD og OFD må settes opp som søkekriterier på Postens Billettservice). Avtale om arbeids/ansvarsfordeling foretas senere.
3. Norske Kirkedager tar billettinntektene fra konserten.
4. Olavsfestdagene er ansvarlig for markedsføring og bekjentgjøring av ovennevnte gudstjenester og konserter innenfor rammene av egne program og informasjonsbrosjyrer, samt OFD's fellesannonse i Adresseavisen dagen før og på gjennomføringsdagen.
5. Olavsfestdagene har ingen andre økonomiske, administrative eller praktiske forpliktelser overfor Norske Kirkedager utover denne avtalen.

Trondheim, 10/5 1997


for Norske Kirkedager

Trondheim, 15.8 1997


for Olavsfestdagene



Ark4

pr. 20.03.97

PROGRAM FOR OLAVSFESTDAGENE 1997

kl.	arrangement	sted	pris
TORS DAG 24.JULI			
24.00	"Maria - smertens mor" v/Juni Dahr <i>i samarbeid med Visjoner - stiftelse for teater og film</i>	Nidarosdomen	150,-/120,-
FREDAG 25.JULI			
24.00	"Maria - smertens mor" v/Juni Dahr <i>I samarbeid med Visjoner - stiftelse for teater og film</i>	Nidarosdomen	150,-/120,-
LØRDAG 26.JULI			
10.00-18.00	Historisk Marked	v/Vår Frue kirke	
	kl.10.00 Åpning	v/Vår Frue kirke	
11.00	OFD for barn; skattejakt	v/Vår Frue kirke	50,-
12.00	OFD for barn; Millenius, start fra Historisk Marked ved Vår Frue Kirke		70,-
12.15	Middagsbønn	Nidarosdomen	
13.00	OFD for barn; skattejakt	v/Vår Frue kirke	50,-
14.00	Vandring fra Clemenskirken til Nidarosdomen i forkant av åpning av Olavsfestdagene		
14.30	OFD for barn; Millenius, start fra Historisk Marked ved Vår Frue Kirke		70,-
15.00	OFD for barn; skattejakt	v/Vår Frue kirke	50,-
15.00	Åpning av Olavsfestdagene	Nidarosdomen	
16.30	Gregorianske tilbakeblikk <i>I regi av Nordisk Gregoriansk Sangfestival</i>	Nidarosdomen	??
20.00	Åpningskonsert: "Stabat Mater", A.Dvorak <i>I samarbeid med Musik i Nidarosdomen</i>	Nidarosdomen	120,-/100,-
24.00	"Maria - smertens mor" v/Juni Dahr <i>I samarbeid med Visjoner - stiftelse for teater og film</i>	Nidarosdomen	150,-/120,-
SØNDAG 27.JULI			
08.00	Busstur til Stiklestad	fra Historisk Marked	320,-
08.15	Pilegrimsgudstjeneste	Nidarosdomen	
11.00	Høgmesse (nynorsk)	Nidarosdomen	
11.00	OFD for barn; skattejakt	v/Vår Frue kirke	50,-
12.00-18.00	Historisk Marked	v/Vår Frue kirke	
12.00	OFD for barn; Millenius, start fra Historisk Marked ved Vår Frue Kirke		70,-
13.00	OFD for barn; skattejakt	v/Vår Frue kirke	50,-
14.00	Konsert: Ringve Akademi	Ringve Museum	120,-/100,-
14.30	OFD for barn; Millenius, start fra Historisk Marked ved Vår Frue Kirke		70,-
15.00	OFD for barn; skattejakt	v/Vår Frue kirke	50,-
15.00	Pilegrimsmesse	Nidarosdomen	
18.00	Kveldsmesse	Nidarosdomen	

Ark4

20.00	"Herrens glade gutter" - en humørfylt konsert med De glade gutter fra Bergen <i>I regi av Norske Kirkedager</i>	Katedralskolens aula	??
20.00	Missa Technologica - gudstjeneste med technomusikk <i>I regi av Norske Kirkedager</i>	Vår Frue kirke	
21.00	Gudstjeneste med kvinneperspektiv <i>I regi av Norske Kirkedager i samarbeid med Norsk kvinnelig teologforening</i>	Hospitalskirken	
21.00	Konsert: "Stabat Mater", A.Dvorak <i>I samarbeid med Musikk i Nidarosdomen</i>	Nidarosdomen	120,-/100,-
23.00	"Toner fra Nidaros" - Bjørn Willadsen, Knut Stiklestad m.fl. <i>I regi av Norske Kirkedager</i>	Metodistkirken	??
24.00	"Maria - smertens mor" v/Juni Dahr <i>I samarbeid med Visjoner - stiftelse for teater og film</i>	Nidarosdomen	150,-/120,-

MANDAG 28.JULI

08.15	Pilegrimsgudstjeneste	Nidarosdomen	
10.00-18.00	Historisk Marked	v/Vår Frue kirke	
11.00	OFD for barn; skattejakt	v/Vår Frue kirke	50,-
12.00	OFD for barn; Millenius, start fra Historisk Marked ved Vår Frue Kirke		70,-
12.15	Middagsbønn	Nidarosdomen	
13.00	Orgelkonsert v/Joseph Pettit, Norge (Musikkandakt v/J.S.Bach's dødsdag) <i>I samarbeid med Musikk i Nidarosdomen</i>	Nidarosdomen	80,-/60,-
13.00	OFD for barn; skattejakt	v/Vår Frue kirke	50,-
14.30	OFD for barn; Millenius, start fra Historisk Marked ved Vår Frue Kirke		70,-
15.00	OFD for barn; skattejakt	v/Vår Frue kirke	50,-
15.00	Pilegrimsmesse	Nidarosdomen	
17.00	Åpning av Pilegrimsleden <i>I regi av Direktoratet for Naturforvaltning</i>	Nidarosdomen/Vestfronten	
18.00	Vesper	Nidarosdomen	
20.00	"Herrens glade gutter" - en humørfylt konsert med De glade gutter fra Bergen <i>I regi av Norske Kirkedager</i>	Katedralskolens aula	??
22.15	Samling til Olavsvake	Vår Frue Kirke	
23.00	Olavsvake	Nidarosdomen	

Ark4

TIRSDAG 29. JULI

00.00-06.00	Olavsvake - våkenatt	Nidarosdomen	
01.00	Olavsmatutin <i>I regi av Nordisk Gregoriansk Sangfestival</i>	Nidarosdomen	
06.00	Laudes	Nidarosdomen	
08.00	Katolsk messe <i>Den Katolske Kirke</i>	Nidarosdomen	
10.00-18.00	Historisk Marked	v/Vår Frue kirke	
11.00	Olsok-høymesse	Nidarosdomen	
11.00	OFD for barn; skattejakt	v/Vår Frue kirke	50,-
12.00	OFD for barn; Millenius, start fra Historisk Marked ved Vår Frue Kirke		70,-
13.00	OFD for barn; skattejakt	v/Vår Frue kirke	50,-
14.30	OFD for barn; Millenius, start fra Historisk Marked ved Vår Frue Kirke		70,-
15.00	OFD for barn; skattejakt	v/Vår Frue kirke	50,-
15.00	Pilegrimsmesse	Nidarosdomen	
16.00	"Så lenge sola lyser" - dukketeater ved Katta i Sekken <i>I regi av Norske Kirkedager</i>	Nidarøhallen	??
17.00	Internasjonal økumenisk gudstjeneste <i>Nidaros Biskop</i>	Nidarosdomen/Vestfronten	
19.00	Gudstjeneste om økologi <i>I regi av Norske Kirkedager i samarbeid med Korsvei</i>	Metodistkirken	
20.00	Sør-samisk gudstjeneste <i>I regi av Norske Kirkedager i samarbeid med spr. Blarna Bienta</i>	Vår Frue kirke	
20.00	"Pilegrimen - en gjest i verda" med Sondre Bratland og Hege Aasmundtveit <i>I regi av Norske Kirkedager</i>	Hospitalskirken	??
20.00	Læstadius - en teaterforestilling med Totalteateret i Tromsø <i>I regi av Norske Kirkedager</i>	Katedralskolens aula	??
20.00	"Hrotsvita" - dukketeater ved Katta i Sekken <i>I regi av Norske Kirkedager</i>	Ilen kirke	??
22.00	Konsert: "Musikalske Pilegrimer" <i>I samarbeid med Tusenårs-jubileet</i>	Nidarosdomen	180,-/150,-
22.00	"Pilegrimen - en gjest i verda" med Sondre Bratland og Hege Aasmundtveit <i>I regi av Norske Kirkedager</i>	Hospitalskirken	??
22.00	Ung Messe - laget av og med unge medvirkende <i>I regi av Norske Kirkedager</i>	Metodistkirken	
23.00	Læstadius - en teaterforestilling med Totalteateret i Tromsø <i>I regi av Norske Kirkedager</i>	Katedralskolens aula	??
23.00	"Hrotsvita" - dukketeater ved Katta i Sekken <i>I regi av Norske Kirkedager</i>	Ilen kirke	??
23.00	Konsert med Iver Kleive m.fl. <i>I regi av Norske Kirkedager i samarbeid med Kirkens Nødhjelp</i>	Vår Frue kirke	??
24.00	Completorium	Nidarosdomen	

Ark4

ONSDAG 30.JULI

08.15	Pilegrimsgudstjeneste	Nidarosdomen	
09.30	Morning Prayer <i>I regi av St.Olav Conference on Theology and Music</i>	Nidarosdomen	
10.00-18.00	Historisk Marked	v/Vår Frue kirke	
11.00	OFD for barn; skattejakt	v/Vår Frue kirke	50,-
11.00	Familiegudstjeneste <i>I regi av Norske Kirkedager</i>	Nidarosdomen	
12.00	OFD for barn; Millenius, start fra Historisk Marked ved Vår Frue Kirke		70,-
12.15	Middagsbønn	Nidarosdomen	
13.00	Musikkandakt	Nidarosdomen	
13.00	OFD for barn; skattejakt	v/Vår Frue kirke	50,-
14.30	OFD for barn; Millenius, start fra Historisk Marked ved Vår Frue Kirke		70,-
15.00	OFD for barn; skattejakt	v/Vår Frue kirke	50,-
15.00	Pilegrimsmesse	Nidarosdomen	
16.00	"Så lenge sola lyser" - dukketcater ved Katta i Sekken <i>I regi av Norske Kirkedager</i>	Nidarøhallen	??
18.00	Vesper	Nidarosdomen	
19.00	Foredrag	Erkebisppegården	50,-
20.00	Gudstjeneste om forsoning <i>I regi av Norske Kirkedager</i>	Vår Frue kirke	
20.00	"Pilgrimage, faith, mission" - om globalt kristent fellesskap og misjon <i>I regi av Norske Kirkedager</i>	Ilen kirke	
20.30	Evangelisk møte <i>I regi av Norske Kirkedager</i>	Nidarosdomen	
21.00	"Olavskildemesse" <i>I regi av Norske Kirkedager i samarbeid med Kristin Solli Skolen</i>	Hospitalskirken	
22.00	"Ansikt til ansikt" - musikal av og med unge <i>I regi av Norske Kirkedager</i>	Nidarøhallen	??
23.00	Segel - konsert med musikk av Knut Anders Vestad m.fl. <i>I regi av Norske Kirkedager</i>	Vår Frue kirke	??
23.00	"Folketoner i norsk kirkemusikk" - med Nidaros Domkor, Svein Rustad m.fl. <i>I regi av Norske Kirkedager</i>	Nidarosdomen	120,-/100,-
24.00	Completorium	Nidarosdomen	

Ark4

TORS DAG 31. JULI

08.15	Pilegrimsgudstjeneste	Nidarosdomen	
09.30	Morning Prayer	Nidarosdomen	
	<i>I regi av St.Olav Conference on Theology and Music</i>		
10.00-18.00	Historisk Marked	v/Vår Frue kirke	
11.00	OFD for barn; skattejakt	v/Vår Frue kirke	50,-
12.00	OFD for barn; Millenius, start fra Historisk Marked ved Vår	Frue Kirke	70,-
12.15	Middagsbønn	Nidarosdomen	
13.00	Musikkandakt	Nidarosdomen	
13.00	OFD for barn; skattejakt	v/Vår Frue kirke	50,-
14.30	OFD for barn; Millenius, start fra Historisk Marked ved Vår	Frue Kirke	70,-
15.00	OFD for barn; skattejakt	v/Vår Frue kirke	50,-
15.00	Pilegrimsmesse	Nidarosdomen	
18.00	Vesper	Nidarosdomen	
19.00	Foredrag	Erkebispegården	50,-
22.00	Konsert: "Musikalske Pilegrimer"	Nidarosdomen	130,-/150,-
	<i>I samarbeid med Tusenårs-jubileet</i>		
24.00	Completorium	Nidarosdomen	

FREDAG 1. AUGUST

08.15	Pilegrimsgudstjeneste	Nidarosdomen	
09.30	Morning Prayer	Nidarosdomen	
	<i>I regi av St.Olav Conference on Theology and Music</i>		
10.00-18.00	Historisk Marked	v/Vår Frue kirke	
11.00	OFD for barn; skattejakt	v/Vår Frue kirke	50,-
12.00	OFD for barn; Millenius, start fra Historisk Marked ved Vår	Frue Kirke	70,-
12.15	Middagsbønn	Nidarosdomen	
13.00	Musikkandakt	Nidarosdomen	50,-
13.00	OFD for barn; skattejakt	v/Vår Frue kirke	50,-
14.30	OFD for barn; Millenius, start fra Historisk Marked ved Vår	Frue Kirke	70,-
15.00	OFD for barn; skattejakt	v/Vår Frue kirke	50,-
15.00	Pilegrimsmesse	Nidarosdomen	
18.00	Vesper	Nidarosdomen	
21.00	Orgelkonsert v/ domorganist Per Fr. Bonsaksen	Nidarosdomen	80,-/60,-
	<i>I samarbeid med Musikk i Nidarosdomen</i>		
24.00	Completorium	Nidarosdomen	

LØRDAG 2. AUGUST

08.15	Pilegrimsgudstjeneste	Nidarosdomen	
09.30	Morning Prayer	Nidarosdomen	
	<i>I regi av St.Olav Conference on Theology and Music</i>		
10.00-18.00	Historisk Marked	v/Vår Frue kirke	
11.00	OFD for barn; skattejakt	v/Vår Frue kirke	50,-
12.00	OFD for barn; Millenius, start fra Historisk Marked ved Vår	Frue Kirke	70,-
12.15	Middagsbønn	Nidarosdomen	
13.00	Musikkandakt	Nidarosdomen	
13.00	OFD for barn; skattejakt	v/Vår Frue kirke	50,-
14.30	OFD for barn; Millenius, start fra Historisk Marked ved Vår	Frue Kirke	70,-
15.00	OFD for barn; skattejakt	v/Vår Frue kirke	50,-
17.00	Norskamerikansk Salmefestival	Nidarosdomen	
	<i>I regi av Musikk i Nidarosdomen og St.Olav Conference on Theology and Music</i>		



MELLOMKIRKELIG RÅD

OSLO

2-3 FEBRUAR 1998

MKR SAK 11/98 EVALUERING AV NORSKE KIRKEDAGER
- ØKUMENISK OG INTERNASJONAL PROFIL

Vedlagt ligger Evalueringsrapporten fra Hovedkomiteen for Norske Kirkedager (KD)1997.
samt Evalueringsrapporten fra Internasjonal komite(IK)

Som oppdragsgiver for KD har Kirkerådet ansvar for å behandle Hovedkomiteens rapport og
det vil skje på KR møte 5-6 februar.

Det er naturlig at MKR - med Internasjonal Komite (IK)s rapport som utgangspunkt og
Hovedkomiteens rapport som bakteppe- gir en evaluering av KD økumeniske og
internasjonale profil og gjør denne kjent for KR.

Saksbehandler i KR er Estrid Hessellund og hennes saksframlegg vil bli ettersendt.

Norske Kirkedager 1997

Internasjonal komite (IK)

Evalueringsrapport

1. Styringsmåte, organisasjon og administrasjon

Internasjonal komite etablerte seg som en komite med sete i Oslo og med representanter fra de organer som representerer den kirkelige og økumeniske bredde i "internasjonalt" norsk kirkeliv: Kirkens Nødhjelp (KN), Samarbeidsrådet for menighet og misjon (SMM), Norges Kristne Råd (NKR), Mellomkirkelig Råd (MKR), Samisk Kirkeråd (SKR), Frikirkenes Globale Informasjon (Global Info) og Kirkens U-landsinformasjon (KUI). Leder i komiteen var KUI-leder Estrid Hessellund, som også var Kirkerådets representant i hovedkomiteen. På HK-møtet 23.11.95 la hun frem et notat om det internasjonale, økumeniske aspekt ved kirkedagene i Trondheim, og det ble gitt grønt lys for å gå videre med innhold og organisering i tråd med dette.

IK har hatt 10 møter fra mai 1996 til aug. 1997. Brev til programgjestene ble sendt des. 96 og mai 97 - med foreløpige og endelige "bestillinger" for medvirken.

IK vurderer samarbeidet og resultatet som det beste noensinne i forbindelse med Norske Kirkedager. De impliserte organisasjoner og råd har følt seg ansvarlige helt fra første stund, både for den programmessige profil og for det økonomiske fellesansvar. Særlig har misjonsorganisasjonene for første gang følt seg skikkelig inkludert. Samarbeidet med dem har vært kanalisert gjennom SMMs prosjektleder Tore Laugerud, og Kirkedagene har vært et fast punkt på SMMs møter den forløpne periode.

Også fra frikirkelig hold gis det uttrykk for likeverd og positivt samarbeid i prosessen.

Det økonomiske har gjennom årene vært et økende problem for Norske Kirkedagers internasjonale profil. Både UD-støtte og støtte fra eksterne fonds er blitt borte. Med et budsjett på over 300.000,- er vi derfor glade for å oppleve den felles økonomiske ansvarlighet som råd og organisasjoner har vist, slik at vi har kunnet gjennomføre våre tiltak uten ekstern finansiering og uten det store underskudd. På kirkedagenes hovedbudsjett var IK inne med kr.100.000.

Samarbeidet med hovedkomite og prosjektleder har gått smertefritt. Koordinering med de øvrige *underkomiteer* kunne derimot ha vært bedre. Det har manglet referat-rutiner (rundsending av referater fra underkomiteer til øvrige underkomiteer) til tross for at dette har vært påpekt adskillige ganger. Dette har medført unødige masinger på og mellom HK/OK-møtene. Best har samarbeidet på forhånd med seminarkomiteen fungert, dårligst med bibeltime- og gudstjenestekomite. Dette gjaldt også under avviklingen av Kirkedagene. For mange detaljer som kunne ha vært på plass i forkant måtte ordnes under selve løpet.

Administrasjon.

* Det var for utydlig i Kirkedagsboken om et seminar foregikk på engelsk eller norsk. (Burde har stått for hvert seminar, ikke i innledningen). Også utydlig om seminar som gikk over mer enn en dag var en gjentakelse eller en fortsettelse.

* Skilting til seminarene var forvirrende, folk fant ikke frem - og kom derfor heseblesende til lokalene. (Flere "veivisere" på plass!). Også dørvakter manglet (sjekke adgangstegn, stoppe

pågang av folk. Her ble det "survival of the fittest"). Hvis dette skulle ha vært seminarleders ansvar burde det også ha vært klart på forhånd.

- * For dårlig kopieringskapasitet på Katedralskolen (en stor kopimaskine som hurtig ble for varm!)

- * Tidsskjemaet for dagen burde ha vært bedre gjennomtenkt. For stort tomrum mellom morgenbønn kl.9 til bibeltimer kl.11. For liten tid mellom bibeltimer (som ble kortet unødige ned) og seminar. Det måtte være tid til mat imellom og til å forflytte seg.

- * Simultantolkningen til engelsk på de store fellesarrangement (åpning, global solidaritetsfest og avslutning) fungerte meget tilfredsstillende - takket være bra et anlegg og en bra tolk! Dette anbefales også til senere anledninger.

2. Målsetting og programprofil

IKs mandat og ansvar var å

- * koordinere besøk av internasjonale gjester til NKD-97, både offisielle (programgjester) og vennskapsgjester

- * være bindeledd til de inviterende instanser

- * utfordre menighetene til å rekruttere vennskapsgjester

- * sikre at de inviterte programgjester tilsammen utgjør en enhetlig gruppe

- * utarbeide budsjett i tilknytning til det ordinære budsjett for NKD-97 og evt. søke om tilleggsmidler

- * under NKD-97: ta ansvar for personlig veiledning og sikre gjestene en god opplevelse av NKD-97, f.eks gjennom tolking til relevante språk og ved å opprette et internasjonalt senter/møteplass

IK satte også opp *kriterier for valg* av programgjester (fra ulike deler av verden, fra ulike kirkesamfunn, kunne delta i ulike programfelt som gudstjenester, bibeltimer, seminar, fellessamlinger mm., kunne representere ulike "fagfelt")

Videre et *min.antall* på programgjester: 6-8 og vennskapsgjester: 10-15

Vurdering

IK vurderer de 13 programgjesters faglige bredde, kjønsmessige og geografiske fordeling samt ulik kirketilhørighet som meget bra. Hver og en hadde sin helt bestemte "misjon" (eller flere) og var med til å markedsføre et viktig anliggende også for den inviterende organisasjon/råd. Av 15 forespurte gjester kom 13, og oppslutningen omkring de arrangementer de bidro på var bedre enn ventet. Tiden er åpenbart moden til å ha så pass mange.

Samisk Kirkeråd opplevde dog at deres gjest (fra Guatamala) ikke svarte til forventningene hos den samiske befolkning på Kirkedagene, derimot i fullt mål hos den norske deltakergruppe. Iflg. samene burde det ikke ha vært en "utenifra" som representerte urfolksproblematikken.

Samholdet mellom gjestene, komiteens medlemmer og fotfølgere fikk gode vekstvilkår dels gjennom forseminaret på Olavsgården (fr.25.7.-sø.27.7.), dels ved at de fleste bodde samlet på Olavsgården. Det fungerte som sosial base, især på kveldstid.

Systemet med "*fotfølgere*" - voksne mennesker som hadde ansvar for å følge gjesten fra sted til sted, passe på tidsskjemaet, tolke til relevant språk, sørge for fritid når gjesten ønsket det osv. er absolutt å anbefale.

Internasjonalt senter på Katedralskolen fungerte meget bra som møteplass (og hvileplass) for både internasjonale og norske gjester. Her kunne det med fordel ha vært lunsj-servering i tillegg til kaffe, da tidspresset gjorde det nesten umulig for gjestene å få mat mellom bibeltimer og seminar.

Sentret kunne også ha vært en mer organisert møteplass mellom gjester og IK (f.eks. felles lunsj). Dette kunne også ha vært aktuelt for menighetenes vennskapsgjester.

Vennskapsgjestene var nok det svakeste punkt ved organiseringen av gjester fra utlandet. Menighetene tok vel vare på dem, som de også var forpliktet til, men det kunne ha vært faste møtepunkter/samlinger på internasjonalt senter. Seminar nr.30 på mandag var en spennende presentasjon av vennskapsmenighets-engasjementet og kunne ha vært fulgt opp. Det er et spørsmål som må overveies neste gang, om det er riktig satsing i forhold til lokalmenighetens engasjement å invitere vennskapsgjester til Kirkedager. De impliserte menigheter bør få uttrykke deres mening om dette.

3. Program (Internasjonal komite)

Forseminar (fre.25.7.-sø.27.7)

IK er enige om at forseminaret fungerte godt. Man fikk tid til å møtes, bli kjent, sette seg inn i Kirkedagenes tema og pilegrimstenkning (et tema som vakte mange følelser og resonnementer fra de ulike kulturer/kirker). Seminaret la mye av grunnlaget for fleksibiliteten som var nødvendig senere fra både verters og gjesters side.

Det burde ha vært tid til plenum etter pilegrimsdrøftingen.

Utflukten kunne ha vært fylt med mer innhold (mange årsaker til at det ikke ble!).

Koordineringsøkten lørdag kveld med representanter fra andre komiteer var svært nødvendig og nyttig. Det ga anledning til frustrasjon at den norske bibeltimekomiteen ikke møtte opp.

Lørdag kveld (med biskop og jordbær) ble en fin samling.

Søndagens besøk i lokalmenigheter og til private hjem fungerte godt.

Olavsgården som base

Fint å være samlet både før og under Kirkedagene. God "miljøfaktor" - flott gruppe!

Det hadde vært ønskelig å ha alle "fotfølgerne" og misjonslederne boende der også. (Ca. 5 i tillegg). Summa: vi trenger et sted til ca. 45 pers. (inkl. evt. ektefeller).

Det kunne ha vært felles morgenbønn i kapellet hver morgen. Det fungerte ikke å dra til byen til kl.9. - og så gå på tomgang til bibeltimen kl.11!

Bibeltimer

IK hadde ansvar for 3 bibeltimer. Det er første gang det er blitt gjennomført bibeltimer v. utenlandske gjester (engelskspråklig "rekke") på Norske Kirkedager. Oppslutningen på mellom 175 og 210 deltakere viser at det er et behov. Det trenger ikke å være bibeltimene som er "dagens fellessamling" på Kirkedager (for øvrig har barn og ungdom også egne bibeltimer). Vi hadde lagt oss på en tilnærmet helhetlig linje på de tre bibeltimene (samme teksleser, sang- og musikkledelse) men med "hver dag sitt preg" ut fra tekst og bibeltimeturnerings personlige bakgrunn.

Fikk ros av ulike deltakere for denne linjen - og for at det "var pyntet til bibeltime" !(lys, blomster, krusifiks...)

Kunne ha brukt mer tid på allsang - om ikke tidsskjemaet hadde vært så presset frem mot seminarer! (Ideell tid til bibeltime: 1 tim 20 min. Heretter 1 1/2 times pause innen neste program).

Viktig å ha en praktisk regissør/inspisient på stedet som sjekker at lyd, lys, mikrofoner, stoler, sangark mm. er på plass/kommer på plass!

Seminar

IK hadde ansvar for 14 seminar, 1 over tre dager, 2 over to dager, 7 over en dag, 5 på mandag, 5 på tirsdag og 4 på onsdag.

Alle hadde oppslutning med flere deltakere enn beregnet. Et seminar måtte flyttes (mer enn 100 deltakere), andre måtte hente ekstra stoler og fylle rommet til bristepunktet. (50 pers. i.st.f.30). Sangseminaret hadde hver dag ca.75 delt. (Gode forhold på "Salem").

Modellen med både internasjonale og norske innledere fungerte godt. På noen seminar ble det liten tid til samtale med deltakerne.

Seminaret med vennskapsgjester kunne gjerne ha gått over to dager.

Praktisk/adm. forhold: se kap. 2

Vedlegg: kirkedagsboken seminar nr.2, 32-40

Andre arrangement som programgjestene deltok på

Noen deltok på ulike gudstjenster, evangelisk møte, barneprogrammet, "ung cafe", arr. på "Sidespor", "Mulighetenes Marked", norske bibeltimer, fellesarrangement (global solidaritetsfest, avslutningsgudstjeneste)

Dette var blandede opplevelser for gjestene, avhengig av hvor godt tingene var koordinert og arrangert.

- * Møtene med ungdom var veldig fine (Ung cafe).
- * Mulighetenes Marked: spennende presentasjon av de 5 misjonsorganisasjoner side om side.
- * Tomasmesse og evangeliske møte kolliderte beklageligvis. Misjonsgjestene skulle gjerne vært begge steder, og målgruppen man henvendte seg til var stort sett den samme.
- * Sidespor: imponert over ungdommens engasjement og radikalitet
- * Norske bibeltimer: for dårlig koordinering med Pablo Sosa (ikke kom noen på den oppsatte koordineringskveld på Olavsgården lørdag, ikke var det en gjennomgående ledelse fra dag til dag han kunne forholde seg til).
- * Glede og stolthet ved å medvirke ved avslutningsgudstjenesten (flere leg-kvinner som aldri i sitt land har delt ut nattverd!). En sa det slik: "Dette gir mening til ordene om at løven og lammet skal beite i sammen, nå kan jeg tro det!"
- * De som deltok på Stiklestadspelet satt spredt og adskilt fra sine fotfølgere/oversettere. Følte seg temmelig "lost"!

I det store og hele var det nok for programgjestene å ta del i, - nok for mye for noen. De var slitne da de dro, men forsto det positive problem at mange var oppriktig interessert i dem og deres anliggender. (I tillegg til programpostene ble de stadig kontaktet av andre deltakere som gjerne ville samtale).

Situasjonen er tydeligvis en annen enn for 8 år siden i Bodø, da flere av de internasjonale gjestene ikke ble brukt i programmet, bare var til pynt.

En rimelig balanse må tilstrebes!!

4. Andre kommentarer

* IK (og noen av de internasjonale programgjestene) opplevde en stadig frustrasjon over begrepsforvirringen "internasjonale gjester". Var det biskoppens spesielt inviterte i forbindelse med 1000års-feiringen, eller var det Kirkedagenes andre økumeniske gjester? Hvem som var innbudt til hva måtte vi forklare om og om igjen. Heldigvis bodde vi og "våre" på Olavsgården, slik at vi kunne snakke om disse tingene.

* IK er generelt fornøyd med at det internasjonale aspektet fikk så pass sterkt gjennomslag tvers gjennom hele programmet. Vi tror at det var viktig ut fra vår kristne profil, men også ut

fra det at ikke pilegrimsmotivet skulle få et ensidig nasjonalt/nostalgisk/historisk preg. Utlendingene klarte å passe det inn i sine budskap på en fin måte.

* IK har en entydig oppfattelse av at for fremtidige Norske Kirkedager må fellesskapsfølelsen blant kirkedagsdeltakere komme sterkere til uttrykk enn den gjorde i Trondheim. Det må være minst et fellesarrangement pr. dag. Administrasjon og kirkedags-sentrum må være ett sted. Det betyr ikke at ikke programmet kan være mangfoldig og variert. Alle trenger nødvendigvis ikke å ha opplevd presis de samme arrangement gjennom 5 dager, men ett felles høydepunkt hver dag bør tilstrebes. Og folk må vite at de er på Kirkedager.

* Ellers sier IK takk for oss. Vi har nydt å samarbeide og tror at vår innsats ikke har vært forgjeves!

10.september 1997
Estrid Hessellund

**List of international programme-guests, Norwegian Church Days,
Trondheim, 1997**

Mrs. Anna Ming-Huey Chen
6035 N. Golden West Ave.
Temple City, CA 91780
USA

Fax: 00-1-818 287 4056

Mrs. Lisa and Mr. David Loden
14 Wolfson neve Itamar
Natanya 42374
Israel

Mrs. Buddhi Gautam
c/o Tørres Gilje
UMN, Box 126
Kathmandu, Nepal

Fax: 00-977-1-225559

Miss Ramiharinanana Felicité
Ferme-Ecole Fihaonana
BP 37 Vohipeno 321
Madagascar

Fax: 00-261-2-33745
att. Magne Smørdal

Mr. Paride Taban
Diocese of Torit
Sudan
c/o P.O.Box 52802
Nairobi, Kenya

Fax: 00-254-2-748523

Mrs. Presanna Kumari
United Evang. Luth. Churches in India
94, Purasawalkam High Road
Kellys, Madras 600 010
India

Fax: 00-91-44-642 1870

Mr. Danny Chetty
Practical Ministries
P.O.Box 1337
Port Shepstone 4240
Republic of South Africa

Fax: 00-27-39-6822895

Mr. Pablo Sosa
and Mrs. Maria Amelia Silva
ISEDET, Camacya 282
Buenos Aires
Argentina

Fax: 00-541-6332825

Mrs. Suad and Mr. Monib Younan
The Evangelical Lutheran Church
P.O.Box 14076
Jerusalem 91140

Fax: 00-972-2995 3447

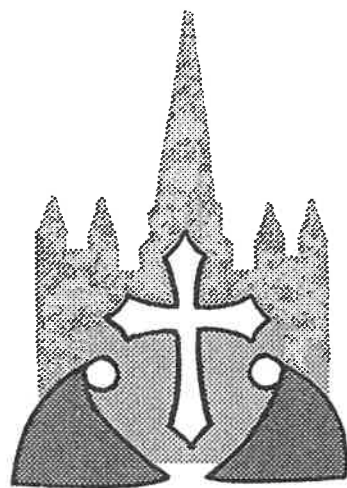
Mr. Antonio Oztzy
11 Av. "A" Zona 2
Ciudad Nueva
Ciudad de Guatemala C.A.
Guatemala

E-mail: Hmaya@nicarao.apc.org

Evalueringsrapport

til Kirkerådet

fra Hovedkomiteen for
Norske Kirkedager 1997
Trondheim, 27.-31.07.97



NORSKE
KIRKEDAGER
TRONDHEIM 27.-31. JULI 1997

**Her er det folk
som søker Herrens ansikt**

Forord

Hovedkomiteen for Norske Kirkedager 1997 har fullført sitt oppdrag. De femte Norske Kirkedager er avsluttet. En rekke forhold var nye og utfordrende ved dette arrangementet sammenlignet med tidligere. Det gjorde oppgaven vår spennende. Med dette oversender vi vår rapport til Kirkerådet. Rapporten er skrevet av prosjektlederen på bakgrunn av drøftinger i de siste to møtene i hovedkomiteen.

Det er vår oppfatning at arrangementet kom vel i havn. Gjennomføringen gikk stor sett som planlagt. Et stort antall medarbeidere gjorde en formidabel innsats. Deltagerne fikk med seg en sum av små og store opplevelser og erfaringer som mange av dem har takket for og som vi tror alle har gledet seg over.

Vi samarbeidet med mange denne gangen. Gjennom dette samarbeidet kunne vi presentere et omfattende og utfordrende program som var rikt på opplevelser. En del av innslagene i Norske Kirkedager 1997 ble kanskje ikke helt slik vi hadde planlagt og ventet. Men det meste, ja faktisk enda mer enn vi turde håpe på forhånd, ble slik vi hadde tenkt, eller tilmed bedre. Derfor ser vi tilbake på olsoktidas begivenheter med stor glede og takknemlighet. Det eneste som undrer oss, er hvorfor et så bredt, innholdsrikt og sentralt kirkelig arrangement ikke samler langt flere deltagere... Samtidig gleder vi oss veldig over hver eneste en av de 2.647 som deltok fast i årets Kirkedager.

Hovedkomiteen for Norske Kirkedager 1997 takker med dette for den tilliten vi ble vist ved å få ansvaret for denne kirkelige storsamlingen. Vi takker også alle våre medarbeidere, både ansatte og frivillige, alle våre samarbeidspartnere, alle bidragsyttere og ikke minst alle deltakerne, som med sitt entusiastiske nærvær bidro så sterkt til å skape den spesielle atmosfæren under gjennomføringen. Nå ønsker vi nye arrangører lykke til med nye Norske Kirkedager.

Trondheim, 12. Januar 1998

Arthur J. Høyen
leder

Knut Nilsen
prosjektleder

Innhold

Forord		2
Innholdsfortegnelse		3
1. Sammenfatning og hovedkonklusjoner		5
2. Mandat, målsetting og programprofil		7
2.1. Mandat	7	
2.2. Kirkerådets målsetting for Kirkedagene	8	
2.3. Rammebetingelser knyttet til tids- og stedsvalg	9	
2.4. Kirkedagenes tema	9	
2.5. Kirkedagenes logo	10	
2.6. Målgrupper og særlige satsningsområder	10	
3. Styring, organisasjon og administrasjon		11
3.1. Organisasjon	11	
3.1.1. Oppnevning	11	
3.1.2. Økumenisk profil	11	
3.1.3. AU, økonomiutvalg, programkomité, underkomitéer, organisasjonskomite	12	
3.1.4. Arenaer for NKD97	13	
3.2. Stab og administrasjon	13	
3.2.1. Stab	13	
3.2.2. Forholdet til Kirkerådet og Nidaros bispedømmeråd	13	
3.2.3. Samlokalisering med stiftelsen «Nidaros - kirkelig sentrum gjennom tusen år» og stiftelsen Tusenårs-jubiléet	14	
3.2.4. Regnskapsførsel, registrering m.v.	14	
3.3. Gjennomføringsfasen	15	
4. Rekruttering og informasjon		16
4.1. Deltakerstatistikker	16	
4.1.1. Registrerte deltakere i alt ved NKD97	16	
4.1.2. Aldersfordelingen på deltakerne ved NKD97	16	
4.1.3. Geografisk fordeling, deltakere ved NKD97	16	
4.2. Frivillige medarbeidere	17	
4.3. Informasjon på forhånd	17	
4.3.1. Informasjonsbrosjyrer	17	
4.3.2. Annen informasjon	18	
4.4. Informasjon under gjennomføringen	18	
4.4.1. Kirkedagbok	18	
4.4.2. Kirkedagsaktuelt	19	
4.4.3. Pressesenter	19	
4.4.4. Info-skranker	19	
4.4.5. Utsmykning	19	
5. Program		20
5.1. Programprofil og programarbeid		

- pilegrimen ga tema til Kirkedagene 1997	20	
5.1.1. Pilegrimsperspektivet som ramme for utviklingen av Kirkedagenes tema	20	
5.1.2. Pilegrimen var Trondheims jubileumssymbol	20	
5.1.3. Økumenisk profil - virkninger for programarbeidet	22	
5.1.4. Ekstern møtevirksomhet under programarbeidet 1995 og 1996	22	
5.1.5. Fra tema til program	22	
- utviklingen av programnotater - arbeidet i underkomitéene	23	
5.1.6. Strukturen på dagsprogrammet	24	
5.2. Gudstjenester, morgensamlinger, tidebønner m.v. (UK 1)	24	
5.3. Bibeltimer og evangelisk møte (UK 2)	25	
5.4. Åpnings- og avslutningsarrangement (UK 3)	25	
5.5. Mulighetenes Marked (UK 4)	26	
5.6. Seminarer og verksteder (UK 5)	26	
5.7. Utadrettede aktiviteter - NKD i byen (UK 6)	27	
5.8. Barn (UK 7)	28	
5.9. Ungdom (UK 8)	29	
5.9.1. Ungdomsprogrammet generelt	29	
5.9.2. KRIK-leir	29	
5.9.3. Musikalleir	29	
5.9.4. «Sidespor» - Studentkirkedagene	30	
5.10. Kirkens Nødhjelp (KN)	31	
5.11. Internasjonal komité (IK)	31	
5.12. Konserter, forestillinger og utstillinger	32	
5.13. Særskilte programelementer	33	
5.13.1. Åpning av Pilegrimsleden 28.07.	33	
5.13.2. Pilegrimsvandring og Olavsvake 28.07.	33	
5.13.3. Økumenisk olsokgudstjeneste 29.07.	33	
5.13.4. HKH Kronprinsens besøk 28.-29.07.	33	
5.13.5. Spelet om Heilag Olav 31.07.	33	
5.14. Forbruks- og miljøprofilen på NKD97	34	
6. Arena og Betjening		35
6.1. Arrangementsstøtte	35	
6.2. Sikkerhet	35	
6.3. Teknisk	36	
6.4. Overnattingsformidling, parkeringsbevis, busskort m.v.	36	
7. Norske Kirkedager 1997 og samarbeidspartnerne		37
8. Økonomi		39
8.1. Regnskapsordning	39	
8.2. Budsjett	39	
8.3. Regnskapsresultat	39	
9. Mot nye Kirkedager		40
9.1. Skal vi fortsatt holde Kirkedager?	40	
9.2. Økumeniske Kirkedager?	41	
9.3. Trondheim på fast basis?	41	
9.4. Et folkelig, norsk og globalt kirke- og kulturarrangement	41	
Vedlegg: Organisasjonskart	42	

1. Sammendrag og hovedkonklusjoner

Norske Kirkedager 1997 - det femte i rekken - sto over for en rekke nye utfordringer i forhold til tidligere. I hovedsak var disse knyttet til avgjørelsen om å legge arrangementet til Trondheim i Olsok-tiden og integrere det i det øvrige Olsokprogrammet i byens jubileumsår. Det medførte at Kirkedagene i langt større grad enn før ble et åpent, utadvendt arrangement. Enkelte har i ettertid etterlyst en klarere ramme omkring arrangementet og en mer entydig kirkedagsprofil. Men hovedkomiteen mener disse Kirkedagene ikke kunne bli annerledes, med de rammebetingelsene som var gitt.

Dette var de viktigste nye utfordringene:

- For første gang ble Kirkedagene arrangert i Trondheim i Olsok-tida - kirkens store festtid både før reformasjonen og i moderne tid
- For første gang var hele organisasjonen lagt til arrangementsstedet, med både hovedkomite og sekretariat
- For første gang fikk Norske Kirkedager en økumenisk profil, og involverte en rekke aktører og deltagere fra andre kirkesamfunn enn Den norske kirke
- Satsingen på ungdomsprogrammet var større enn noen gang før
- Arrangementet ble formet gjennom et omfattende nettverkssamarbeid med en rekke andre arrangører og aktører
- Norske Kirkedager var et av hovedarrangementene i Trondheims Tusenårs-jubileum

Vi samarbeidet med mange denne gangen. Uten dette samarbeidet ville arrangementet vært langt mindre, ja neppe mulig å gjennomføre. Gjennom dette samarbeidet kunne vi presentere et omfattende og utfordrende program som var rikt på opplevelser. Noen opplevde det forvirrende at så mange aktører sto for forberedelsene. For oss var det hele tida meningen at deltakerne skulle ta for seg av alt de kunne finne av aktiviteter disse dagene, uten å tenkte på om det enkelte arrangement var et kirkedagsarrangement. Vi tror at alle - tross eventuell usikkerhet her og der - opplevde noen rike og fornyende dager. Ikke minst tyder alle entusiastiske meldinger i en rekke av landets menighetsblad utover høsten på dette.

Arbeidet med tema, logo og program tok utgangspunkt i den pilegrimsprofil som var lagt for Tusenårs-jubiléet i Trondheim, særlig i Olsoktida, og i framveksten av pilegrimsvandringer i de senere årene. Som tema for Norske Kirkedager 1997 ble valgt: Her er det folk som søker Herrens ansikt. Dette temaet ble utdypet i et eget notat, hvor en utledet tema for de ulike større samlingene under Kirkedagene. Også logo ble utformet som et synlig uttrykk for temaet.

Det ble bygd opp en fleksibel lokalt basert organisasjon som ble betydelig styrket med sentrale medarbeidere under gjennomføringen. Norske kirkedager 1997 hadde prosjektleder sammen med den kirkelige stiftelsen for Trondheims Tusenårs-jubileum, «Nidaros - kirkelig sentrum gjennom tusen år». Dette fungerte alt i alt positivt, selv om en i gjennomføringsfasen og under etterarbeidet burde hatt en annen ordening.

I alt hadde Kirkedagene i 1997 2.647 deltakere, godt fordelt aldersmessig og geografisk. Henimot 300 frivillige medarbeidere bidro i forberedelsen og gjennomføringen, og det var laget et omfattende informasjonsmateriale til bruk før og under Kirkedagene.

Programmet for Norske Kirkedager 1997 besto av en rekke kjente elementer: store fellesamlinger, gudstjenester, bibeltimer, seminarer, konserter og utstillinger. I år var det også mye nytt i programmet. Særlig gjalt dette tiltak rettet mot ungdom. Samarbeidet omkring Olsokfeiringen i Trondheim betød også at kirkedagsdeltagerne fikk med seg en rekke andre opplevelser, ikke minst knyttet til pilegrimstradisjonen, og de kunne få med seg Spelet om Heilag Olav like etter at Kirkedagene var avsluttet.

Hovedkomiteen er alt i alt godt fornøyd med gjennomføringen av Norske Kirkedager 1997. Programmet ble stort sett gjennomført som planlagt. Interessen for arrangementet var stort hos de mange som besøkte Trondheim på denne tiden, og pressedekningen god. Det er tydelig at en hel del besøkende i Trondheim disse dagene valgte å ta med seg høydepunktene i det som skjedde uten å melde seg som faste deltagere på Kirkedagene. Kirkedagenes egne arrangementer nådde derfor ut til flere enn de faste deltagerne. Samtidig er dette noe av forklaringen på at deltagertallet ikke ble så høyt som ventet.

Økonomisk var Kirkedagene en stor satsning. Årets budsjett var på om lag 3 mill. kr. Noe sviktende deltagelse i forhold til forventningene vil gi regnskapet et underskudd. Dette blir likevel mindre enn en fryktet, siden det er lyktes å styrke inntektssiden med ekstra eksterne tilskudd etter gjennomføringen.

I en avsluttende oppsummering anbefaler hovedkomiteen at det arangeres nye Norske Kirkedager, og at arrangementet fortsatt arrangeres ulike steder i landet vårt hvert fjerde år. De neste Norske Kirkedager i 2001 kan bli en fin avslutning av de kirkelige markeringene av tusenårsskiftet. Det er komiteens oppfatning av vi trenger et slikt stort anlagt folkelig kirke- og kulturarrangement, for å synliggjøre kirken i sin egen samtid og fange opp nye utfordringer.

2. Mandat, målsetting og programprofil

2.1. Mandat

Mandatet for Norske Kirkedager 1997 (NKD97) bygger på vedtak i to møter, det forberedende møtet med representanter fra Kirkerådet og Nidaros bispedømme 29.04.94, og hovedkomiteens (HK) konstituerende møte 08.11.94. De fullstendige referatene oppbevares i Kirkerådet. Her tar vi fram vi det som er av betydning for forberedelsen av NKD97:

Fra møtet 29.04.94:

- NKD97 ble lagt til Trondheim for at byens tusenårsjubileum og Olavsfestdagene skulle gi ramme og profil til arrangementet.
- NKD97 skulle ikke utvikle et konkurrerende konsept, men søke å integrere det som skulle skje i Trondheim de aktuelle dagene til i et helhetlig program.

Vi mener dette er godt ivaretatt. Dette profilvalget kan likevel ha gått på bekostning av å oppleve en egen kirkedagsidentitet.

- NKD97 skulle ha en økumenisk profil, uten at det skulle være «Økumeniske kirkedager»
- Den økumeniske profilen skulle ivaretas gjennom deltakelsen i Hovedkomiteen (HK).

Vi mener dette ble godt ivretatt under planleggingen og gjennomføringen.

Fra møtet 08.11.94:

- NKD97 bør få mindre preg av å være eksperimentell og ressurskrevende.

NKD97 ble lite eksperimentelle, men var likevel ressurskrevende uten å være prangende. Leie av Nidarøhallen, et stort anlagt åpningsarrangement, teknisk utstyr for lyd, lys m.v. kostet en god del. Det samme utstyret ble brukt en rekke steder.

- Rom for grensesprengende tiltak.

Dette ble ivaretatt gjennom Åpningsarrangementet med en egen forestilling over pilegrims-tema, Missa Technologica, Global solidaritetsfest, De glade gutter, avslutningsarrangementet og ikke minst gjennom tilknytningen til Åpning av pilegrimsleden, den økumeniske olsokgudstjenesten på Vestfrontplassen og Olavsfestdagene. Bredden i Mulighetenes Marked, både på stands og kunstutstilling bekrefter dette.

- Barn må ivaretas som målgruppe.

Dette ble ivaretatt gjennom et eget opplegg for barn hver formiddag. 200 barn deltok, og gjennomføringen ble svært krevende. Opplegget fungerte ikke godt nok første dag. Det lyktes

heller ikke å etablere planlagte barnevaktordninger under fellesarrangementene. NKD97 var likevel preget av barn på mange måter.

- Lokalmenighetene må mobiliseres til innsats.

Med enkelte unntak lyktes vi ikke her. Begivenhetene har stått i kø gjennom hele året, og menighetene har vært utfordret i mange sammenhenger. Det viste seg meget vanskelig å aktivisere menighetene midt i ferietida, men de aller fleste av kirkedagenes medarbeidere var aktive i ulike Trondheimsmenigheter. Slik sett kan vi si at menighetene var mobilisert, men dette skjedde likevel i hovedsak på initiativ fra NKD97 direkte til den enkelte.

- Organisering av arbeidet ved underkomiteer med definert mandat og oppgaver.

Dette ble gjennomført, og fungerte godt. Det ble mange komiteer og lange møter i den enkelte komite. Den største utfordringen ble etterhvert koordinering og samspill mellom komiteene. Tidsmessig kom vi som oftest på etterskudd i koordineringsmøtene i program- og organisasjonskomiteen (PK og OK), samtidig som vi ikke kunne ha møter for hyppig.

- Biskop Finn Wagle uttaler seg på vegne av HK i teologiske spørsmål.

Dette ble gjennomført, og fungerte godt. Få kontroversielle saker ble tatt opp. Det ble noe debatt om valg av predikant til Regnbuemessen.

- Prosjektleder på deling mellom NKD97 og stiftelsen Nidaros - kirkelig sentrum gjennom tusen år.

Dette ble gjennomført, og fungerte bra, til tross for et arbeidsomfang som hver for seg kunne krevd en prosjektleder (PL) i hel stilling. I det meste av planfasen nøt alle parter fordelene av en PL som hadde god oversikt og kontroll og betydelige nettverk og kontakter. Under gjennomføringen var det selvfølgelig ikke mulig for ham å være mer enn et sted av gangen. Da ble det avslørt et sterkt behov for en PL som kunne fulgt NKD97 på heltid.

- Et mål at økonomiske bidrag fra Kirkerådet (KR) måtte bli lavere enn ved NKD93.

Det ble ikke lagt rammer eller gitt føringer ut over dette fra Kirkerådet. Årlige tilskudd fra Særfond II har dannet grunnstammen i planfaseøkonomien. De årlige budsjettene og det endelige gjennomføringsbudsjettet ble forelagt KR uten at HK fikk korrigeringer. Likevel viste det seg etter NKD97 at KR i sluttregnskapet vil måtte bidra med et beløp nesten på størrelse med 1993. Mer om dette i økonomikapitlet.

2.2. Kirkerådets Målsetting for Kirkedagene

Norske kirkedager ble i 1997 arrangert for femte gang. To ganger tidligere har arrangementet vært avviklet i Trondheim. Erfaringene fra de fire foregående arrangementene er et viktig utgangspunkt for forberedelsene til KD97. En fellesdefinisjon for kirkedagene er forsøkt formulert slik:

En kirkelig storsamling med et tidsaktuelt program til inspirasjon og utfordring for kirke og menighet.

Her følger en del momenter som har vært nevnt som viktige under utformingen av Kirkedagene (Fritt gjengitt etter udatert kirkerådsnotat):

- Det har betydning for kirken som helhet å manifestere sin bredde og styrke gjennom felles arrangementer, til styrke både for hele kirken, for den enkelte deltager, for det mellomkirkelige fellesskap og for det samfunn og den samtid kirken er en del av.
- Storsamlinger gir på en særlig måte muligheter for opplevelse av det store kristne fellesskapet, og av enhet i det kirkelige mangfoldet.
- Storsamlinger har ofte vist seg som viktige steder å formidle impulser gjennom tema og programutforming. Siden kan disse bli ført videre i menighetene og i den enkeltes liv.
- Storsamlinger gir mulighet for at flere og ulike aspekter ved kirkens liv og virke og ved det som skjer i samfunnet, kan tas opp til drøfting.
- Storsamlinger - ikke minst i form av kirkedager - er et egnet forum for informasjon og service innover i kirken, og en god anledning til informasjon overfor samfunn og samtid.

2.3. Rammebetingelser knyttet til tids- og stedsvalg

Denne gang var en del rammebetingelser knyttet til tids- og stedsvalg gitt på forhånd. NKD97 måtte bli annerledes enn tidligere arrangement, ved at det ble lagt til Olsok-feiringen i Trondheims jubileumsår. I motsetning til tidligere, da rammene for Kirkedagene som oftes har vært klare, og arrangementet har vært det ene betydelige på det valgte sted og tid, var NKD97 sterkt preget av profilen på Trondheims jubileumsfeiring, av fokuseringen på Pilegrimsleden og Pilegrimsvandring 97, av Nidaros biskops spesielt innbudte gjester, av de tradisjonene som er utviklet i avviklingen av Olsokmarkeringene i Trondheim, særlig knyttet til Olavsfestdagene og Nidarosdomen, og av at Trondheim på denne tida har mange «tilfeldige» turister. Arrangementet måtte derfor «åpnes» mot alt dette, og planlegges med integrasjon og samspill som ledetråd. Dette ble gjennomført og fungerte etter intensjonen. Likevel kan det ha virket forvirrende på noen av de deltagerne som var vant med profilen på tidligere Kirkedager.

2.4. Kirkedagenes tema

Hovedkomiteen brukte en del tid på utviklingen av tema for NKD97. Utgangspunktet var tilknytningen til Olsoktradisjonen, Tusenårsjubileet og pilegrimsvandringene. HK ville finne et tema som kunne gi et genuint, historisk og teologisk reflektert perspektiv på alt dette, og valgte derfor en lett bearbeidet formulering fra Salme 24,6: «Her er det folk som søker Herrens ansikt». Temaet ble bearbeidet og «brukket ned» i elementer som ga undertema for bibeltimene og anga en retning for åpnings- og avslutningsarrangementet samt for enkelte større gudstjenester. Se mer om dette i programkapitlet.

2.5. Kirkedagenes logo

Hovedkomiteen drøftet i flere møter utformingen av kirkedagenes logo. Logo skulle identifisere Kirkedagene, de ulike arrangementene, stedene, og også alle deltagerne. Logoet skulle brukes på brev, konvolutter og publikasjoner, ofte parallelt med Tusenårsjubileets hovedlogo og Tusenårsjubileets pilegrimssymbol for Olsoktida: presten med armene løftet til velsignelse.

Kunstneren Sakari Jäntti har laget et logo til NKD97 som består av tre elementer: Vestfronten i Nidaros domkirke utformet som grå kontur danner bakgrunn i logo, over denne er plassert et kors utformet som korset på helgenkongens skjold i Olavsantemensalet, og vendt mot korset to knelende skikkelser symmetrisk plassert i motivfronten. Kors og skikkelser har konturstrek. Fargene er: grå vestfront, hvitt kors og lilla skikkelser når motivet gjengis i farger. Motivet kan også gjengis i sort-hvitt, og skikkelsene gjengis da i mørkegrått eller svart.

Det kom mye positiv respons på utformingen av logo for NKD97, og fra flere hold ble det gitt uttrykk for at dette burde vært et samlet symbol for alt det kirken bidro med i Trondheims Tusenårs-jubileum.

2.6. Målgrupper og særlige satsningsområder

NKD har tradisjonelt hatt størst rekruttering fra grupper av kirkelig ansatte, medlemmer av kirkelige råd og aktive frivillige medarbeidere i menighetene. Dette var viktige målgrupper også denne gang. NKD97 ønsket også å være et arrangement med bred appell blant kirkelig interesserte generelt, og en hadde stor tro på at de spesielle rammene omkring arrangementet i år kunne appellere bredere enn vanlig. Den økumeniske profilen åpnet også mulighetene for å rekruttere deltagere fra andre kirkesamfunn. Alt dette tydet på at en kunne regne med større oppslutning enn tidligere. Samtidig ønsket HK å satse spesielt på tiltak som kunne gjøre NKD97 aktuelt for de unge, og for familier med barn. I tillegg til å legge til rette for rimelig innkvartering for familier, satset HK på egne underleirer med et betydelig program for unge fra 14 til 18 år og for studenter.

Det er viktig for kirken i det hele tatt å etablere god kontakt med barn og unge. NKD97 omfattet derfor en Musikalleir og en KRIK-leir. Begge disse underleirene ble avvirket på skoler sentralt i byen, og med ledere og instruktører fra hhv Konfirmantprosjektet i Grenland og Kristen Idrettskontakt. Initiativet førte til at flere unge enn før deltok i Kirkedagene, selv om oppslutningen om underleirene ikke ble så stor som forventet. Rapporter fra deltagerne tyder på at begge leirene ble opplevd som positive, og samarbeidet med Konfirmantprosjektet og KRIK var positivt.

For å skape interesse for Kirkedagene blant studenter, innledet HK et samarbeid med Norges Kristelige Studentforbund og Den norske kirkes Studentpresttjeneste om egne Studentkirkedager. Dette førte til et spennende og tildels nyskapende program for studenter, gjennomført av en til dels selvdriven organisasjon med eget budsjett. Alle programelementer har vært drøftet med NKD97, og Studentkirkedagene inngikk i hovedprogrammet. Oppslutningen av studenter kunne vært større, men programmet som var lagt, viste seg å være aktuelt også for mange andre. Vi ser på gjennomføringen av Studentkirkedagene som svært vellykket.

3. Styring, organisasjon og administrasjon

3.1. Organisasjon

På bakgrunn av erfaringene etter NKD93 i Fredrikstad og tidligere Kirkedager ble det besluttet å samle alt forberedelsesarbeid knyttet til NKD97 i en organisasjon som ble lagt til Trondheim. Gevinsten ved dette var oversikt og sammenheng. Samtidig betydde dette at NKD ble utviklet langt mer uavhengig av Kirkerådets stab, og i tider med store arbeidsbelastninger var denne løsningen også svært sårbar.

3.1.1. Oppnevning

Kirkerådet oppnevnte hovedkomite for NKD97 høsten 1994. Komiteen møttes til konstituerende møte 08.11.94, og har siden arbeidet kontinuerlig. Komiteen fikk åtte medlemmer. Av disse ble to oppnevnt av Norges Kristne Råd. Medlemmene ble valgt ut i samråd med Nidaros bispedømmeråd. Komiteen besto fra starten av: Arthur J. Høyen (leder), Rannveig Lorentzen (nestleder), Sverre Olsen, Bente Elton Jacobsen, Torstein Amundsen, Unn L. Madsø, Vidar Bergsland og Finn Wagle. Unn Madsø ba seg fritatt fra vervet i mai 1995, og i hennes sted ble Edel Lian Lyngvær oppnevnt. Estrid Hesselund fra Kirkerådets sekretariat tiltrådte okt.95.

Tabellen under viser møtene avholdt i de forskjellige fora der HK-medlemmer deltok. I tillegg kommer alle møtene i de enkelte underkomitéene, der HK-medlemmene enten var ledere eller deltok.

Møter/samlinger	1994	1995	1996	1997	Sum	Merknader
HK/PK/OK-møter:	2	8 (3)	7 (2)	14 (1)	31 (6)	() = derav FR-LØ-møter
AU-møter		5	13	14	32	
Andre		2	3	6	11	
Sum	2	15	23	34	74	

HK har vært i virksomhet fra 08.11.94 til 04.11.97, dvs. tre år. Sammensetningen var god, og gjenspeilet et godt mangfold i den norske kristenheten.

3.1.2. Økumenisk profil

Gjennom oppnevningen var NKD97 gitt en økumenisk profil, uten å være etablert som et gjennomført økumenisk tiltak. HK drøftet i et tidlig møte hvordan dette skulle forstås. Til denne drøftingen utarbeidet biskop Finn Wagle et notat som ble vedlagt protokollen, og hvor spørsmålet ses i rammen av den økumeniske utvikling i Norge. NKD97 fikk en mellomløsning mellom den tidligere modell - et arrangement for Den norske kirke - og en gjennomført økumenisk løsning med alle kirkesamfunn som likeverdige partnere. Erfaringene fra 1997 legges til grunn for vurderingen av framtidig profil på dette området. Vi viser ellers til program-kapitlet, hvor vi kommer tilbake til hvordan den økumeniske profilen ble utformet.

Vi har trengt disse nesten tre årene før Kirkedagene ble avholdt. Hadde vi derimot startet ett år senere, ville det nok også vært mulig, men vi ville på grunn av et høyere tempo trolig ha

opplevd betydelig frustrasjon, stress og personkonflikter. Eller det kunne ha gjenspeilet seg i ambisjonsnivået. Tiden man gir HK til planlegging er dermed svært avgjørende for det endelige omfang og opplegg av program og arrangement, så lenge dette ikke er entydig bestemt av mandatet og de økonomiske rammene.

3.1.3. AU, Økonomiutvalg, Programkomite, Underkomitéer, Organisasjonskomite
Hovedkomiteen etablerte tidlig et arbeidsutvalg som besto av leder, nestleder, prosjektleder og stabsmedarbeider. På et senere stadium fungerte denne gruppen, supplert med regnskapsføreren, også som økonomiutvalg for HK.

Etterhvert som programorganisasjonen ble bygd opp, ble det behov for å trekke inn lederne for alle underkomiteene i et felles forum. Programkomiteen besto av HK, prosjektleder, stabsmedarbeider og de underkomiteledere som ikke var medlemmer av HK, i alt disse personene: Arthur J. Høyen HK, leder, Rannveig Lorentzen HK, Steinar Skomedal UK1, Eyvind Rian UK2, Sverre Olsen HK/UK3, Jan Asbjørn Sagen UK4, Bente Elton Jacobsen HK/UK5, Marit Bunkholt UK6, Vigdis Værlien UK7, Torstein Amundsen HK/UK 8, Anne Hirsch, KN, Vidar Bergsland HK, Estrid Hessellund HK/IK, Edel Lian Lyngvær HK, Finn Wagle HK, prosjektleder Knut Nilsen, stabsmedarbeider Odd Wigum.

Programkomiteen (PK) fikk som oppgave:

- å legge opp et helhetlig og variert program under KD-97, i tråd med det tema som er valgt og de perspektiver som trekkes opp av Hovedkomiteen
- den programmessige samordning med Olavsfestdagene, Nidaros biskop og andre bidragsytere og samarbeidsparter
- at den økumeniske profil ved KD-97 blir ivaretatt
- tilretteleggelsen av KD-97 for funksjonshemmede og for integreringen av funksjonshemmede i organisasjon og arrangement
- at KD-97 egner seg for småbarnsfamilier
- at barn og unge blir integrert i arrangementet.

HK avgjør programmets budsjett.

De enkelte programrådene fikk sine egne underkomiteer. Hvordan deres ansvarsområder var fordelt, framgår av programkapitlet senere i rapporten.

Som organisasjonskartet viser, ble det etablert en egen organisasjonsgren for Arena/Betjening, med ansvar for alle praktiske sider vedrørende gjennomføringen av NKD97. Dette arbeidet er beskrevet i et eget kapittel senere i rapporten. Ansvar for denne grenen ble administrativt ivaretatt av stabsmedarbeider Odd Wigum og hans nestleder Bernt Olav Utgaard.

Da NKD97 nærmet seg, og behovet for samordning mellom programelementer og praktiske forhold økte, ble organisasjonskomiteen (OK) etablert. Den besto av programkomiteen pluss alle nøkkelpersoner innen arena, betjening, arrangementsstøtte og teknisk. Denne gruppa, forsterket med nøkkelpersonell fra KR, møttes daglig under gjennomføringen av NKD97.

Vedlagt følger organisasjonskart. Organiseringen av NKD97 var fleksibel og ble videreutviklet underveis. Arbeidet i HK, PK, OK samt underkomiteene, har vært gjennomført uten nevneverdige problemer. Samarbeidet har vært godt. Uten unntak ble de forskjellige møtene (HK/PK/OK) gjennomført under stort tidspress. Sakene var mange, engasjementet stort og faren for å få inn i detaljer på forhøyt komitenivå til stede. Det var samtidig vanskelig å sette av

tid til flere og lengre møter. Flere var tilreisende til møtene, og de aller fleste hadde dette som et verv utenom full jobb.

3.1.4. Arenaer for NKD97

Arbeidet med valg av arenaer for arrangementet opptok HK sterkt i den første tiden. Avveilingen mellom å ha alle arrangement mest mulig samlet og å sikre seg velegnede arenaer for alt var ikke enkel. Hovedsamlingsstedet måtte romme minst 3500 personer, og dessuten var det klart at Nidarosdomen måtte stå sentralt. Nidarøhallen ble tidlig trukket inn i drøftingene, men på grunn av kostnadene og avstanden til Nidarosdomen arbeidet HK en stund med mulighetene for provisoriske løsninger i omgivelsene omkring domkirken. Dette viste seg å ikke være praktisk gjennomførbart. Vi satset derfor på en løsning med to arenatyngdepunkt. Nidarøhallen ble valgt som sted for alle store arrangement, for utstillinger og etterhvert også som registreringssted. Nidarosdomen ble det andre tyngdepunktet, forsterket med Katedralskolen like ved, med seminarer, pressesenter og stabsfunksjoner og sekretariat. En rekke andre kirker og lokaler i Midtbyen ble brukt til gudstjenester, konserter og mindre arrangement. Alle arenaer lå innenfor et område som kunne nås til fots eller på sykkel, og det ble etablert egen parkeringsplass ved Nidarøhallen.

3.2. Stab og administrasjon

3.2.1. Stab

Staben i Kirkedagenes sekretariat bestod av:

- Prosjektleder, sokneprest Knut Nilsen i hel stilling fra 01.02.95 og ut 1997 på deling mellom Kirkedagene og stiftelsen Nidaros - kirkelig sentrum gjennom tusen år. Etter avtalen skulle et årsverk avsettes til Kirkedagene i denne perioden. Det er utvilsomt innfridd.
- Stabsmedarbeider Odd Wigum på deltid på timebasis i tida fra høsten 1995 til ut august 1997.
- En sivilarbeider, Thomas M. Wagle, som formelt arbeidet for Studentforbundet ble utlånt til noe arbeide for Kirkedagene, i første rekke Studentkirkedagene, som Forbundet var arrangør av, men også til Mulighetenes Marked og til en del forefallende arbeid.
- Prosjektmedarbeider i «Nidaros - kirkelig sentrum gjennom tusen år» fra september 1996 til august 1997, Sølvi Ann Fættan, ytte også til tider en betydelig innsats for Kirkedagene, uten at dette var formelt avtalt. Det er ikke beregnet kostnadsdekning for dette.

Oppgavene for PL i delt jobb ble svært omfattende. Fordelene ved kontortilknytning til Tusenårs-jubileet og den kirkelige jubileumsstiftelsen var åpenbare, men medførte også store utfordringer til samarbeid og innspill på andre områder i jubileet.

3.2.2. Forholdet til Kirkerådet og Nidaros bispedømmeråd

Forholdet til Kirkerådet/KR-sekretariatet ble ivaretatt gjennom representasjon fra KR til HK, og ved regelmessige rapporteringer fra PL til Kirkerådets direktør. Alle møtereferater ble oversendt og kopiert etter behov. I tillegg utviklet det seg en god telefonisk kontakt med hele sekretariatet i Kirkerådet, etterhvert som de ble involvert i forberedelsene. Det ble lagt særskilt vekt på kontakten med Kirkens Informasjonstjeneste, siden de bisto NKD97 med informasjons- og pressearbeidet og sto for utformingen av Kirkedagboken i samråd med PL.

Det er vår vurdering at forholdet til KR fungerte godt hele tiden. Både for KR og HK/PL var dette et spennende element ved forberedelsene, siden modellen ble prøvd for første gang. Bare

i et tilfelle skapte avstanden mellom oss vanskeligheter. Det var i forbindelse med utformingen av påmeldingsbrosjyren. Men det lyktes å overkomme disse vanskelighetene på en slik måte at alle ble tilfreds med resultatet.

Det knyttet seg på forhånd en del usikkerhet til hvordan Nidaros bispedømmes administrasjon ville bli påvirket av forberedelsesarbeidet. Det viste seg imidlertid underveis av oppgavefordelingen ble god mellom bispedømmet og sekretariatet for NKD97. En del av bispedømmets medarbeidere ble med i Programkomiteen, og bispedømmet ble holdt orientert om utviklingen i forberedelsene. Det er ikke vårt inntrykk at NKD97 ble opplevd belastende for administrasjonen i Nidaros bispedømme, og vi opplever selv å ha hatt et godt samarbeid hele veien. Det er likevel vårt inntrykk at bispedømmets administrasjon i perioder følte seg for dårlig orientert om/involvert i forberedelsesprosessen.

3.2.3. Samlokalisering med stiftelsen «Nidaros - kirkelig sentrum gjennom tusen år» og stiftelsen Tusenårs-jubiléet

På bakgrunn av avtalen om felles PL med kirkens jubileumsstiftelse var det naturlig med en full samlokalisering med Kirkens jubileumsarbeid. PL - og etterhvert de øvrige medarbeiderne - fikk kontor i Kjøpmannsgata 23, i et kontorfellesskap hvor også hele Tusenårs-jubiléets stab ble etablert. Samarbeidet omfatter felles sekretariatstjenester og sentralbord, og utviklet seg til et samarbeid også arrangementsmessig. For NKD97 var samarbeidet med kirkens øvrige jubileumsarbeid viktig, men enda mer opplevde vi fordelene ved at kirken samarbeidet så tett med jubileumsorganisasjonen. Det ga oss løpende førstehånds informasjon, gjorde NKD97 synlige i arrangementsbildet og virket også positivt økonomisk. Sommeren 1997 fikk vi god assistanse av presse- og informasjonsarbeidet i Tusenårs-jubiléet.

Kontorfasilitetene i en gammel, ombygd lagerbrygge fra 1700-taller fungerte gjennomgående godt. De var preget av midlertidig etablering, og lokalene var ikke tilstrekkelig ventilert til å holdes riktig temperert i sommervarmen, men bortsett fra dette, trivdes vi. I den avgjørende fasen, da fire medarbeidere og flere frivillige var i aktivt arbeid, disponerte kirken en egen kontoravdeling med fire arbeidsplasser og noen ekstraområder. Vi fant det likevel naturlig å flytte det meste av den løpende stabsaktiviteten til Katedralskolen i selve gjennomføringen.

I tida etter NKD97 viste det seg imidlertid at bemanningen var alt for liten. Fra sist i august var bare PL og regnskapsfører tilbake, og dette medførte at utbetalinger, regnskapsførsel og annet etterarbeid trakk vesentlig lenger ut i tid enn planlagt, samtidig som det ikke var mulig å utvikle full ferie for slitne medarbeidere. Denne fasten må planlegges bedre i nye arrangementer. Det var på dette punktet i prosessen at svakhetene ved ikke å ha et KR-sekretariat å lene seg mot, ble mest tydelige.

3.2.4. Regnskapsførsel, registrering m.v.

HK gjorde tidlig avtale med et regnskapskontor om en omfattende levering av regnskaps- og registreringstjenester. JO-WI regnskapsbyrå ved Johan M. Johansen påtok seg gjennom denne avtalen ansvaret for føring av regnskapet i 1997 og dessuten all deltagerregistrering samt alt salg av tjenester knyttet til overnatting, parkering, bussbilletter, billetter til Spelet om Heilag Olav m.v. JO-WI deltok i utviklingen av påmeldingsbrosjyre og -skjema, og sto for all kontakt med de overnattingsstedene vi etablerte avtaler med. De var svært sentrale under registreringen ved starten av NKD97, og har utført et betydelig etterarbeid høsten 1997. Som et ledd i forberedelsene er det utviklet egne registrerings og betalingsprogrammer for EDB til bruk for NKD97. Disse programmene vil kunne brukes også ved senere NKD.

3.3. Gjennomføringsfasen

Under gjennomføringen av NKD97 ble det bygd opp en stab bestående av sentrale medlemmer av HK, PL og andre stabsmedarbeidere, personer fra KR-staben og enkelte andre. Samarbeidet mellom nye stabsmedarbeidere og dem som hadde arbeidet med NKD97 lenge var godt, selv om enkelte nye manglet vesentlig informasjon. De tilreisende i gjennomføringsstaben bodde på hotell Britannia sentralt i Trondheim, noe som viste seg å være svært vellykket.

Det ble utarbeidet en detaljert operasjonsplan for gjennomføringsfasen. Denne viste seg å være svært viktig for oversikten under gjennomføringen, og ga mange ferske medarbeidere hjelp til å finne fram i måten NKD97 var organisert på. Den inneholdt også oversikter over alle kontaktpersoner på de ulike områder og over telefonnummer m.v. til alt nøkkelpersonell. Planen er arkivert i Kirkerådet.

Under innrykkingen, lørdag og søndag, var store deler av staben knyttet til registreringen i Nidarøhalen. Sekretariatet ble likevel for hele gjennomføringsperioden lokalisert til Katedralskolen i et rom i tilknytning til vestibylen. Her ble også morgenmøter holdt, og vestibylen hadde en salgs- og informasjonsstand. Registreringen foregikk her fra mandag av. I ettertid ser vi at flyttingen ga negative virkninger, og at sekretariatet var for dårlig utrustet til å kunne ta seg av sine oppgaver. Det fikk også ansvar for oppgaver som burde vært klargjort på forhånd, bl.a. klargjøring av billetter, parkeringskort m.v. For mye skilting måtte også improviseres av gjennomføringsstaben, fordi dette ikke var klargjort på forhånd.

For gjennomføringsstaben var det forvirrende at PL også hadde ansvar for mange arrangement utenfor rammen av NKD97, og at enkelte funksjoner i tilknytning til dette måtte ivaretas av NKD-staben. Mye av det arbeidet en fullt ut tilstedeværende PL kunne ivaretatt, ble likevel godt ivaretatt av HK-leder, stabsmedarbeider og UK-ledere.

OK hadde daglige morgenmøter i vestibylen i Katedralskolen. Disse var av avgjørende betydning for framdriften i NKD97, og sikret at nødvendig informasjon ble spredt i ledelsen. Tidsrammen var likevel planlagt for trang, og møtestedet ble derfor etterhvert urolig, ettersom møtestedet ble benyttet til gjennomgang, informasjon og til dels som oppholdssted for deltagere.

Alt i alt lyktes gjennomføringsstaben likevel godt med sine oppgaver, og NKD97 ble gjennomført uten alvorlige glipp eller kriser. Stemningen var god mellom medarbeidere som til tider ble satt på langt større utfordringer enn forventet, og viljen til å stå på ble en vesentlig forutsetning for det gode resultatet.

4. Rekruttering og informasjon

4.1. Deltakerstatistikker

4.1.1. Registrerte deltakere i alt ved NKD97:

Medarbeidere	336	Sidespor	86
Gjester	102	Kirkedagsdeltakere	1.937
KRIK-leir	86		
Musikal-leir	100	i alt	2.647

4.1.2. Aldersfordelingen på deltakerne ved NKD97:

0 - 5	43	51 - 55	302
6 - 10	122	56 - 60	156
11 - 15	193	61 - 65	135
16 - 20	121	66 - 70	122
21 - 25	87	71 - 75	87
26 - 30	88	76 - 80	17
31 - 35	108	81 - 85	7
36 - 40	152	86 - 90	1
41 - 45	217	Ikke oppgitt alder	402
46 - 50	287		

4.1.3. Geografisk fordeling, deltakere ved NKD97:

0100-1290	360	Island	2
1300-2000	319	Israel	2
2001-2999	241	Italia	3
3000-3999	368	Japan	3
4000-4999	248	Kenya	1
5000-5999	218	Madagaskar	1
6000-6999	166	Nepal	1
7000-7049	214	Palestina	3
7050-7999	171	Polen	1
8000-8999	50	Romania	2
9000-9901	64	Skottland	6
Argentina	2	Sudan	7
Australia	1	Sveits	2
Botswana	2	Sverige	15
Danmark	11	Sør-Afrika	1
England	5	Taiwan	1
Finland	6	USA	18
Færyene	2	Vatikanet	3
Gønland	2	Zimbamwe	1
Guatemala	2	Ikke oppgitt adresse	106
India	1		

4.2. Frivillige medarbeidere

Rekrutteringen av medlemmer til underkomiteene ble i stor grad gjennomført i løpet av 1995, og gikk uten store problemer. Komiteene fikk gjennomgående en god sammensetning, med godt kvalifiserte og kompetente medlemmer.

Gjennomføringen av NKD97 var helt avhengig av tilstrekkelig antall frivillige medarbeidere, i tillegg til de om lag 60 som var engasjert i ulike underkomiteer. En brosjyre for verving av frivillige ble utarbeidet tidlig og distribuert i over 3000 eksemplarer, men ga ikke det forventede resultatet. Bare ca 30 meldte seg på denne måten, av et forventet behov på 250. Mye arbeid ble derfor nedlagt i personlig rekruttering. Flereytte en betydelig innsats på dette området, og mange ble rekruttert gjennom underkomiteene. Mange av dem som meldte seg tidlig, etterlyste informasjon om hva for oppgaver de ville få, og i ettertid ser vi at vi burde hatt ansvarsområdene klare langt tidligere enn vi lyktes med.

To ganger under forberedelsene ble alle frivillige medarbeidere samlet til informasjons- og inspirasjonsmøter. Ansvar for oppfølgingen av disse medarbeiderne lå til stabsmedarbeideren for NKD97, som gjorde en betydelig innsats både i rekruttering, motivering og oppfølging, og som sto for begge samlingene.

Helt til kort før NKD97 var antallet slike medarbeidere betydelig for lavt, og en konstant bekymring. Svikten skyldes bl.a. at NKD97 ble gjennomført midt i ferietida, og at menigheter og organisasjoner ikke tok de initiativ vi hadde forventet på dette området. Noe kan også skyldes at jubileumsåret har utfordret til ekstra frivillig innsats på mange områder, ikke bare vårt eget. Særlig var rekrutteringen til underleirene problematisk. Selv om vi fikk en god del medarbeidere de siste dagene, fikk flere områder og underkomiteer for få medarbeidere å fordele oppgavene på under gjennomføringen. Dette rammet særlig Barn, Ungdom, Arrangementsstøtte, Sikkerhet og Konserter og forestillinger.

Tross dette lyktes det å gjennomføre NKD97 uten større vanskeligheter. Dette skyldes i hovedsak at underkomiteene fungerte så godt, og at en rekke medarbeidere ytte en betydelig ekstra innsats. Det er grunn til stor takknemlighet overfor alle som slik bidro til gjennomføringen av NKD97.

4.3. Informasjon på forhånd

4.3.1. Informasjonsbrosjyrer

Arbeidet med å spre informasjon om NKD97 startet tidlig, og ble utført i et nært samarbeid med Kirkens Informasjonstjeneste (KIT). Gjennom KIT kunne vi utnytte etablerte informasjonssystemer og deres lange erfaring fra tidligere NKD. NKD97 ble også tidlig etablert som et av hovedarrangementene i Tusenårs-jubiléet, og fikk dermed omtale i diverse informasjonsmateriell derfra.

Flere brosjyrer ble utarbeidet underveis. Disse ble gitt en felles layout, utviklet spesielt for alt kirkelig program i forbindelse med Trondheims Tusenårs-juibileum. Dette gjorde det enkelt å se hva for informasjonsbrosjyrer som hørte sammen, og vi har fått positiv respons på utformingen både fra publikum og fagfolk. Den første av brosjyrene var en fire siders medarbeiderbrosjyre med innlagt registreringskjema, som hadde til mål å rekruttere frivillige medarbeidere

til NKD97. Den ble særlig spredt i Trondheimsområdet, og bidro til en tidlig fokusering på arrangementet i menigheter og organisasjoner. Resultatet i form av medarbeidere ble langt mer moderat enn vi hadde håpet.

Våren 1996 sendte vi ut en fire siders forhåndsbrosjyre som presenterte rammeplanene for NKD97, og som hadde til mål å skape interesse for arrangementet i menighets- og kirkeliv landet over.

Den endelige påmeldingsbrosjyren var klar til utsending i januar 1997. Den presenterte det endelige programmet og orienterte om innkvarteringsmuligheter, påmeldingsavgifter, frister m.v. Brosjyren fulgte KirkeAktuelt 1/97 som vedlegg, ble sendt i ti eks. til alle landets menigheter og ble sendt via Norges Kristne Råd til andre kirkesamfunn. Videre ble den sendt til deltagerne på NKD93, samt til alle på en adresseliste for informasjon om Kirken i Tusenårs-jubiléet. Etter denne første hovedutsendelsen ble den spredt gjennom diverse oppfølgingsinitiativ og i større antall til alle menigheter m.v. som rekvirerte flere brosjyrer. Samtidig med brosjyren forelå en stor plakat om NKD97, som ble spredt på tilsvarende måte.

4.3.2. Annen informasjon

Både før og etter dette gikk det informasjon om NKD97 ut via en rekke utsendelser fra Kirkens Informasjonstjeneste. Det var enkle informasjonsark, pressemeldinger, påminnelser og lignende, stor sett utarbeidet av KIT.

En forkortet versjon av påmeldingsbrosjyren ble lagt ut på Internett under kirkens adresse.

En del av stoffet fra KIT var beregnet på å formidle informasjon via menighetsbladene, og det er vårt inntrykk at en rekke av dem tok inn forhåndsomtale. Til dels ble dette gjort på svært oppfinnsomt vis. Logo og bilder ble kopiert inn i slike artikler i mange tilfelle.

I enkelte tilfelle ble det også annonsert om Norske Kirkedager, i første rekke i Vårt Land, men også i enkelte andre sammenhenger. Annonsene ble konsentrert omkring første halvdel av juni.

NKD97 ble detaljert presentert på Tusenårs-jubiléets pressetreff for arrangørene i juli, og vi holdt også selv en pressekonferanse da programmet var klart og det var tid for å melde seg på. Via dette og andre initiativ overfor pressen fikk NKD97 adskillig presseomtale i juni og juli. I stor grad skjedde dette gjennom bredere reportasjer om Olsok, Pilegrimsvandring 97, Pilegrimsleden og andre sammenfallende arrangement.

4.4. Informasjon under gjennomføringen

4.4.1. Kirkedagbok

Kirkedagboka var den viktigste informasjonskanalen under NKD97. Den forelå sist i juni, og ble sendt alle som da var påmeldt. Alle andre fikk den ved ankomst. Den ble også solgt til dagsbesøkende og andre interesserte. I den ble hele programmet presentert, med tid og sted, innhold og aktører, og eventuelt billettpris. Den hadde også en del generell info om byen og om tilliggende arrangementer. Det er vårt inntrykk at boka fungerte godt og ga svar på det meste. En rekke spørsmål som ble stilt av deltagerne underveis, kunne besvares med henvisning til Kirkedagboka.

4.4.2. Kirkedagsaktuelt

For å informere deltagerne om dagsprogrammet og kunngjøre programendringer utga vi daglig en tosidert nyhetsbulletin, Kirkedagsaktuelt. Her tok vi også arrangementet «på pulsen», intervjuet hovedpersoner og omtalte kommende begivenheter. Bulletinen ble klargjort på sen kveldstid, godkjent ved begynnelsen av morgenmøtet, og trykket opp umiddelbart etterpå. Det forelå til utdeling ved slutten av bibeltimene, og ble en viktig informasjonskanal og et sammenbindende element for deltagerne. Ansvar for produksjonen lå hos fagfolkene i KIT.

4.4.3. Pressesenter

Under ledelse av Kirkens Informasjonstjeneste etablerte NKD97 et pressesenter i Katedralskolen. Senteret var i virksomhet fra 26. til 31. Juli, og ble svært godt besøkt av pressen. Enkelte pressebriefinger fylte rommet til randen, med vel 30 pressefolk. Pressesenteret betjente, etter avtale med Olavsfestdagene, Prosjekt Pilegrimsleden og informasjonssjefen i Tusenårs-jubiléet, alle begivenheter i perioden inklusive pressedekningen av HKH Kronprinsens besøk. Dette betød lettelse i pressearbeidet for de andre arrangørene, og ga større oppmerksomhet generelt til NKD97. Flere pressemeldinger ble sendt ut fra senteret i perioden, og informasjon ble lagt ut på KITs informasjonsbase på Internett.

4.4.4. Info-skranker

Informasjon til deltakerne måtte ivaretas både i Nidarøhallen og på Katedralskolen, siden disse lå så langt fra hverandre, og vi foutså forespørslar begge steder. Vi planla derfor to informasjonsskranker. All registrering av deltakere ble lagt til Nidarøhallen 26. og 27. juli. Deretter flyttet registringeringen til Katedralskolen for resten av perioden. Det var gitt lederansvar til en person hvert sted, og etablert vaktordninger med to grupper medarbeidere. Skrankene var åpne lenge, fra 08.00 til 22.00 i Katedralskolen og 10.00-22.00 i hallen. Dette viste seg å være nødvendig. Det viste seg underveis at de ansvarlige måtte omgrupperes, og dette skapte en del vanskeligheter. Årsaken var at registreringeringen viste seg å fortsette i stort omfang hele arrangementet gjennom. Pågangen på info-skrankene ble enda større enn ventet, og forespørslene spente videre enn bare til NKD-arrangementet. Mange info-medarbeidere følte seg derfor for dårlig orientert. Særlig gjaldt dette i Katedralskolen, hvor en rekke tilfeldige besøkende ba om informasjon om det meste av det som pågikk i byen på denne tiden. Likevel klarte medarbeiderne utfordringene godt, og vi tror de fleste fikk hjelp med sine spørsmål.

4.4.5. Utsmykning

NKD97 var for dårlig profilert ved skilting og utsmykning. Logo ble riktignok gjengitt i mange sammenhenger, og begge hovedarenaer hadde logo i stort format som blikkfang. Men vi burde ha lykkes langt bedre med en gjennomført profil på skilting og informasjon. Dette medførte mye improvisasjon under gjennomføringen. Særlig gjaldt dette Katedralskolen, hvor det var vanskelig å finne fram til seminarrom og andre fasiliteter. Grunnen til at det sviktet her var både tidspress i siste forberedelsesfase og behov for å spare penger. Det var også vanskelig å skaffe seg oversikt i tide over hva det var behov for av skilting og utsmykning. Senere arrangementer må sørge for at dette blir bedre planlagt og ivaretatt på et tidlig tidspunkt.

Nidarosdomen var blomsterpyntet som vanlig ved Olsok. I Nidarøhallen ble det ikke etablert noen egen utsmykning, men til åpningsarrangementet var det utviklet en utsmykning som var en integrert del av programmet.

5. Program

5.1. Programprofil og programarbeid - pilegrimen ga tema til Kirkedagene 1997

5.1.1. Pilegrimsperspektivet som ramme for utviklingen av Kirkedagenes tema
Hovedkomiteen samlet seg om dette temaet for Norske Kirkedager 1997: **Her er det folk som søker Herrens ansikt.** Temaet har nær tilknytning til salme 24, som komiteen ville plassere sentralt i kirkedagene.

Kirkedagenes tema hadde til mål å inkludere en rekke ulike relasjoner knyttet til tema: Gud-menneske, menneske-menneske, skaperverk-menneske, økumenisk kirkefelleskap, internasjonalt folkefelleskap. Vi peker ellers spesielt på de rammene som gjelder Olavstradisjonen, pilegrimsperspektivet, rammene for Trondheims Tusenårs-jubileum m.v. Komiteen la disse til grunn for arbeidet med utformingen av Norske Kirkedager 1997.

Den helt naturlige samlende ramme omkring Kirkedagene i 1997 var pilegrimsperspektivet. Pilegrimsprest Arne Bakken har gjort utførlig rede for bakgrunnen for dette i heftet «Pilegrimsvandring - før og nå - », utgitt i NDRs småskriftserie nr. 10. Her minner vi bare om noen elementer:

- Pilegrimstradisjonene var i middelalderen et sentralt element i livet ved Nidarosdomen, og Nidaros ble ansett som det ytterste nord i Europa. Erkebiskop Eystein (1161-1188 - katedralbyggeren) nevner i skriftet «Passio Olavi» Nidaros som verdens nordligste pilegrimsmål, tydeligvis for å vise at hele (den da kjente) verden nå er kristnet.
- Etter at vi i lang tid har oversett denne tradisjonen, registrerer vi nå en stadig økende interesse for pilegrimsvandring/reiser over hele den kristne verden. Også til Nidaros kommer det pilegrimer, før vi har bedt dem hit, og før noe er lagt til rette. Det er tydelig at mange i dag hungrer etter å gi sin indre lengsel og søken ytre uttrykksformer. Lystenning er et eksempel på dette. Besøk på helligsteder et annet. Vandring/reiser til historiske pilegrimsmål blir en naturlig side ved slike aktiviteter.
- Arbeidet med å reetablere pilegrimsledene mellom Oslo og Trondheim og mellom Storlien og Stiklestad - Trondheim er et eksempel på at vi nå begynner å legge til rette for å minnes gammel historie på dette området, samtidig som vi åpner for at mennesker i vår tid kan vandre på gamle stier som pilegrimer på vei mot Nidaros.
- Pilegrimsprestens arbeid her i Trondheim, i samarbeid med andre, betyr at oppmerksomheten omkring pilegrimsvandring til Nidaros er i stadig vekst.
- Fokuseringen på pilegrimstema er voksende i hele kristenheten, og framstår mer og mer som et økumenisk felleselement.

5.1.2. Pilegrimen var Trondheims jubileumssymbol

Tusenårs-jubileet i Trondheim valgte pilegrimen som symbol. Dette beskrives slik i jubileets verdifundament-dokument:

«Pilegrimen profilerer vår historiske identitet og visualiserer vår felles søken.
Tusenårsjubileet i Trondheim velger pilegrimen som profil. Pilegrimen er i denne sammenheng en visualisering av vår felles søken, og uttrykker vår leting etter identitet,

røtter, viten, utviklingsmuligheter, materielle og åndelige verdier. Dette er en inkluderende syntese som har sin rot i Trondheims spesielle historiske identitet.

Bak denne utvidede og avledede forståelsen av pilegrimsbegrepet ligger det en historisk, religiøs forståelse: I religiøs forstand er en pilegrim et menneske som bryter opp for å gå til et bestemt pilegrimsmål, et menneske som trer inn i livets hellige rom og opplever noe som forvandler dets liv. Pilegrimens holdning til livet er både ydmyk og åpen, både søkende og trygg. For pilegrimen har livet en Guds-dimensjon, en hellig dimensjon som er overordnet og favner alt. Dermed får livet retning og mål, og det kan skjelnes mellom vesentlig og uvesentlig i livet.

Pilegrimer i dag

Vår tid preges av fremmedfølelse overfor vår kulturs dypeste røtter og av stadige endringer i livsopplevelser og livsbetingelser. For mange er de perspektivene som preger framtida, dystre og vanskelig å forholde seg til. I håp om å finne veier framover, ser vi derfor bakover, og spør etter grunnlaget for menneskets verd, for lovverket vårt, for vår kultur og vår religion. Kanskje dette er noe av bakgrunnen for at mennesker igjen begir seg på vandring som pilegrimer. Også hit til Trondheim, til Nidaros, kommer pilegrimene. Kanskje søker vi etter nye måter å uttrykke troen på, kanskje er det bevisstheten om naturens tålegrenser og belastningsskader som utfordrer oss til en ny, etisk gjennomtenkning av måten vi lever på. Kanskje leter vi etter orienteringspunkter og retning for vår egen livsvandring. Kanskje er vår egen tids pilegrimer en synliggjøring av menneskets ustoppelige søken etter sammenhenger, oversikt og forståelse i vid forstand, på alle livsområder.

Umiddelbart tenker vi på pilegrimen som en vandrer på vei mot et ytre mål. Men ser vi etter, ser vi snart at vandringen også skjer på det indre plan i mennesket. Pilegrimsvandringen omfatter alle sider ved tilværelsen, også andre områder av livet enn de umiddelbart religiøse. Søken etter Gud hører sammen med søken etter livsforståelse i vid forstand. Det er en dynamisk sammenheng mellom et historisk, religiøst pilegrimsbegrep og den holdning til livet som vi her beskriver som et utvidet, avledet pilegrimsbegrep, og som gjelder all menneskelig søken etter identitet, røtter, viten, utviklingsmuligheter, materielle og åndelige verdier.»

I mål- og rammeprogrammet for Tusenårs-jubiléet er dette uttrykt slik:

«Tusenårs-jubiléet i Trondheim har valgt pilegrimen som gjennomgående symbol. Pilegrimen er en visualisering av vår felles søken etter forståelse og innsikt i vid forstand, og uttrykker vår leting etter røtter, viten og utviklingsmuligheter, materielle og åndelige verdier. Pilegrimen som profilerende symbol har sin bakgrunn i Trondheims spesielle kirkelige historie. Samtidig gir den identitet til menneskets søken i sin alminnelighet.»

Norske kirkedager i 1997 ble altså avviklet innenfor en ramme der pilegrimstradisjonen og pilegrimsidentiteten sto sentralt. Det ville være uklokt ikke å ta dette aktivt med i profileringen av vårt arrangement. Siden en rekke andre aktører også benytter seg av pilegrimen, var det viktig for oss ikke å bruke pilegrimsmotivet for direkte i tema, motto og logo-identiteten for kirkedagene 1997. Dette lå også bak den temaformulering som ble valgt, og som både tar opp i seg sentrale sider ved pilegrimsperspektivet, som kan føre verdier fra Olavs-arven videre, og som samtidig var fleksibel nok til å gi mulighet til en aktuell, egen utforming av programmet.

5.1.3. Økumenisk profil - virkninger for programarbeidet

Norske Kirkedager har tidligere vært et arrangement for Den norske kirke. I planene for 1997 ble det tidlig lagt inn et mål om å gi Kirkedagene en økumenisk profil. Norges Kristne Råd ble innbudt til å oppnevne to medlemmer til Hovedkomiteen, og programmet skulle utvikles som et tilbud til hele det kristne fellesskapet i Norge, selv om Den norske Kirke fortsatt sto ansvarlig for arrangementet. NKR bidro til at HK fikk et medlem med bakgrunn i Den katolske kirke og et fra Baptistsamfunnet. Disse leverte betydelige bidrag. Den økumeniske profilen på Kirkedagene 1997 kommer særlig til uttrykk på tre områder:

- De ulike underkomiteene ble gjennomgående sammensatt slik at de hadde minst et medlem fra andre kirkesamfunn enn Den norske kirke. Utvelgelsen av disse skjedde dels i samarbeid med de ulike menighetene i Trondheimsområdet, dels via Økumenisk Jubileumsforum. Dette bidro til å styrke det økumeniske arbeidsfellesskapet i forberedelsesperioden, og åpnet for større bruk av ressurser utenfor Den norske kirke. Også blant sentrale stabsmedlemmer deltok personer fra andre kirkesamfunn.
- Under gjennomføringen av Kirkedagene kunne en rekke lokaler sentralt i Trondheim tas i bruk, uten hensyn til hvilket kirkesamfunn som eide dem. Dette muliggjorde fleksible lokalisering-løsninger, og det berget utvilsomt lokaliseringen av barnearenaen, da skolen vi hadde avtale om å bruke, vedtok å sette i gang et større oppussingsarbeid få måneder før Kirkedagene, og vi måtte flytte våre planlagte barneaktiviteter til nye lokaler.
- I flere sentrale arrangementer, som bibeltimer, gudstjenester og fellessamlinger, ble ressurspersoner fra ulike norske kirkesamfunn benyttet. Dette bidro til å styrke opplevelsen av at det kirkelige fellesskapet i Norge forvalter en felles arv og har rikdommer å utveksle seg imellom.

Vi har ikke registrert negative reaksjoner på den økumeniske profilen Kirkedagene fikk, men mange har gitt uttrykk for glede over dette samarbeidet. Samtidig er det viktig å minne om at ansvar og hovedoppgaver fortsatt ble ivaretatt av Den norske kirke, og Kirkedagene kan derfor ikke beskrives som et økumenisk arrangement. Vi kommer tilbake til vurderingen av disse erfaringene i evalueringskapitlet bakerst i rapporten.

5.1.4. Ekstern møtevirksomhet under programarbeidet 1995 og 1996

Ved flere anledninger ble det innbudt til idédugnad om programutviklingen. Et møte i november 1995 var svært viktig i så måte. Her møtte vel 35 representanter for om lag 20 kirkesamfunn, organisasjoner og lag med virksomhet i Trondheimsområdet, og ut av dette møtet kom det livskraftige idéer både til NKD97 og det øvrige kirkelige jubileumsprogrammet. Erfaringene fra dette møtet lå til grunn for satsningen på Studentkirkedagene Sidespor, hvor Trondheim Kristelige Studentforbund gikk inn som samarbeidspartner sammen med studentprestene, og senere trakk med seg sin nasjonale ledelse. Viktige impulser til arbeidet med bibeltimene og andre programelementer ble også presentert i dette møtet. Vi tror en slik idédugnad bør være et fast element i forberedelsene, for å gi mulighet til å styrke det lokale engasjementet og trekke med seg impulser og ressurser fra ulike kirkelige miljøer.

Alt tidligere var det etablert kontakt med Olavsfestdagene gjennom egne møter, en kontakt som utviklet seg til et omfattende samarbeid. På tilsvarende måte ble det etablert kontakt mellom KRIK og Konfirmantprosjektet, som ledet til de to ungdomsleirene. Disse forberedende møtene fant sted i Oslo.

5.1.5. Fra tema til program

- utviklingen av programnotater - arbeidet i underkomitéene

HK brukte som nevnt noe tid på å finne fram til et godt tema for NKD97. Deretter fulgte en periode med en prosessorientert utvikling av tre viktige notat som ble drøftet i HK i flere omganger. I det første ble temaet «brutt ned» i mindre deler og en utviklet undertema for de største samlingene under NKD97. Dette notatet var ferdig i mai 1996, og samlet de tanker HK hadde for følgende hovedelementer i programmet:

- åpningsarrangementet (Hvem kan gå opp til Herrens fjell?)
- gudstjenestene
- de tre bibeltimene (Se, Herren din Gud kommer - Den som har set meg, har sett Faderen - Gud, over alle gjennom alle, i alle)
- vandringen og Olavsvaka (Det folk som søker Herren)
- økumenisk olsokgudstjeneste (Fra Jerusalem til Nidaros langs flere veier)
- global solidaritetsfest (Ansikt til ansikt)
- avslutningsarrangementet (Herren la sitt ansikt lyse over deg)
- sjelesorgmulighetene i NKD97.

Forslagene til Olavsvaka, økumenisk gudstjeneste og solidaritetsfest ble oversendt de rette vedkommende, og Kirkens Nødhjelp fant vårt forslag så godt at de gjorde det til tema for hele sin 50-årsfeiring. Det ble også tema for Konfirmantprosjektets musikal som ble satt opp under NKD97.

I et annet notat samlet HK sine tanker om sin forståelse av bakgrunnen for NKD9, de særskilte forutsetningene for arrangementet i Trondheim og pilegrimsperspektivet historisk og aktuelt. Videre beskrev notatet utviklingsmulighetene i tema for NKD97 og utformingen av og tanken bak logo for NKD97. Dette notatet ble påbegynt i februar 1995 og forelå ferdig sommeren 1996.

Et tredje notat tok for seg utviklingen og oppbyggingen av programorganisasjonen. Det ble påbegynt på nyåret 1996 og forelå ferdig i oktober 1996. Det beskrev mandat for PK og alle UK, og sammensetningen av hele programorganisasjonen, som med få unntak ble holdt uforandret fram til gjennomføringen.

Disse tre notatene viste seg å være viktige for å holde idé og profil for NKD97 synlig da de ulike underkomiteer og arbeidsgrupper for alvor overtok arbeidet med å videreutvikle programmet.

De første underkomiteene kom i arbeid våren 1996, men først høsten 1996 var alle i virksomhet. Bidragene fra de enkelte UK ble utviklet i løpende kontakt med prosjektleder, og alle hadde sine planer klare innen de to fristene som var satt, november 1996 for stoff til programbrosjyren og 1. mai 1997 for stoff til Kirkedagboken. UK hadde til oppgave å slutføre alle forberedelser innen sitt område i god tid før NKD97, og å gjennomføre det forberedte programmet under NKD97. Denne modellen, som forutsatte selvstendige og handlekraftige UK, viste seg å fungere svært godt. Den enkelte UK utviklet et positivt eierforhold og ansvarsforhold til sin del av programmet, og viste en imponerende vilje til å finne løsninger på de utfordringene de møtte underveis. Arbeidet i den enkelte UK omtales mer detaljert utover i dette kapitlet. I tillegg til dette, viser vi også til et omfattende dokumentasjonsmateriale i form av møtereferater, avtaler, oversikter og sluttrapporter fra de enkelte komitéene som er arkivert og oppbevart i Kirkerådet. Der finnes også et notat som samler gode og dårlige erfaringer på alle programområder i en stikkordsmessig oversikt.

5.1.6. Strukturen på dagsprogrammet

For å skape system i dagsprogrammet, ble dagen inndelt i tidsbolker som gikk igjen alle dager under NKD97. Morgentimene fram til kl 10.30 ble avsatt til morgensamlinger og morgengudstjenester. Kl. 11.00 var det bibeltimer. På tirsdag og onsdag ble det samtidig holdt gudstjeneste i Nidarosdomen, hhv. Olsokhøymesse og familiegudstjeneste. Vi fikk enkelte reaksjoner på at andre programposter konkurrerte med bibeltimene, men dette var ikke til å unngå, dels fordi det ordinære olsok-programmet forutsatte det, dels fordi vi måtte ha plass nok til alle interesserte også på denne tiden. Mellom kl. 13.00 og 15.00 foregikk seminarne. Deltagerne måtte naturlig nok velge mellom dem, men det foregikk lite annet på denne tida. Så fulgte et par timer uten program, før ettermiddagens ulike programposter startet fra kl. 17.00 og varte ut i de små timer. Kveldsprogrammet var omfattende, og var mandag og tirsdag sterkt preget av Olsok. Enkelte syntes nok det ble for mye å velge i, men med et forventet høyt deltakertall måtte vi kunne «huse» alle. I stor grad ble våre aktiviteter godt besøkt. Gudstjenestene samlet gjennomgående fulle kirker.

5.2. Gudstjenester, morgensamlinger, tidebønner m.v. (UK 1)

Gudstjenestelivet skulle stå sentralt i NKD97. En spesiell utfordring var det at for flere gudstjenester under NKD97 lå arrangementsansvaret hos Nidarosdomens (ND) stab, siden disse var årlige innslag i Olsok-feiringen. I samarbeidet om disse gudstjenestene hadde domkirken ansvar for liturgisk utforming, men NKD97 bidro med å formidle kontakt med tjenestegjørende prester og diakoner blant deltagerne.

Helt sentralt i olsokfeiringen og NKD97 sto den økumeniske olsokgudstjenesten på Vestfrontplassen 29. juli kl. 1700. Forberedelsene til denne pågikk i et par år, ved en egen komite nedsett av Nidaros biskop. PL deltok i dette arbeidet. Sentrale oppgaver ble etterhvert ivaretatt av studierektor Øystein Bjørdal ved Liturgisk senter. Denne gudstjenesten ble det store høydepunktet for alle som deltok i olsokfeiringen i Trondheim 1997, og var også den fremste gudstjenesten i NKD97.

Alt øvrig gudstjenestelig program i NKD97, med unntak av gudstjenestene i Studentkirkedagene Sidespor, ble ivaretatt av UK 1. Den fikk følgende mandat: «Forberede og gjennomføre et komplett tidebønnsliv i Nidarosdomen under NKD97, med de tillegninger som det øvrige program i ND nødvendiggjør, forberede og gjennomføre daglige morgensamlinger og gudstjenester under NKD97, og legge til rette for samtale og sjelesorg i tilknytning til tidebønner og gudstjenester, alt etter de retningslinjer som trekkes opp i HK og PK, og innenfor oppsatt budsjett.»

Utformingen av denne delen av NKD97 framgår av oversikten i Kirkedagboken. Alle elementer i programmet ble gjennomført som planlagt. Åsane korskole var en betydelig bidragsyter, med ansvar for tidebønner flere steder. I et tilfelle fikk komiteen store problemer like før gjennomføringen, siden avklaringen av vesentlige forutsetninger hadde sviktet. Dette ble opplevd som svært skuffende av de mest sentrale aktørene, som hadde nedlagt et betydelig arbeid. Det lyktes likevel å gjennomføre også denne gudstjenesten meget godt.

UK 1 har utarbeidet en egen delrapport som drøfter de enkelte elementene i deres ansvarsområde. Den oppbevares i Kirkerådet sammen med komiteens møtereferater, og vil være en viktig informasjonskilde for nye NKD-arrangører.

5.3. Bibeltimer og evangelisk møte (UK 2)

NKD97 presenterte to serier bibeltimer, en på norsk og en på engelsk. Ansvar for den engelske serien lå hos Internasjonal komite. Ansvar for den norske serien lå hos UK 2, som fikk dette mandatet: «Forberede og gjennomføre bibeltimene og et evangelisk møte under NKD-97, og legge til rette for samtale og sjelesorg i tilknytning til bibeltimer og møte, alt etter de retningslinjer som trekkes opp i HK og PK, og innenfor oppsatt budsjett.»

Tema for de tre bibeltimene ble valgt i tilknytning til hovedtema for NKD97, med sikte på utdypning fra ulike vinkler. Temavalget var HK-s ansvar. De tre bibeltimene ble gjennomført etter det oppsatte programmet, og var svært godt besøkt, tilnærmet fullsatt sal, altså anslagsvis 1200-1500 mennesker. Den første kom noe sent i gang, noe som forplantet seg som et problem for deltagerne som skulle videre på andre aktiviteter. Høytaleranlegget fungerte også dårlig første dag. Ellers fungerte opplegget gjennomgående godt. Det er kommet noe ulike reaksjoner i ettertid på om tre ulike bibeltimereholdere var det beste, eller om en burde hatt samme ansvarlige for alle tre. Enkelte reagerte også på at en engelsk bibeltime pågikk samtidig, og splittet NKD-deltagerne på et felt hvor de burde vært samlet alle på et sted.

Det evangeliske møtet i Nidarosdomen kom inn i NKD-programmet på initiativ fra Nidaros biskop, og var et uttrykk for ønsket om å understreke at hele bredden i kirkelivet i vår kirke de siste generasjonene har hjemstavnsrett i nasjonalhelligdommen. Vi mottok ulike reaksjoner på dette på forhånd, fra glede og forventning, via avventende holdninger og usikkerhet om hvorvidt det ville fungere, og til helt avvisende reaksjoner som viste til at domkirken var et rom for gudstjenester. NKD-ledelsen var aldri i tvil om at dette skulle gjennomføres, og det ble derfor beholdt på programmet, tross et svært presset tidsskjema i Nidarosdomen. Møtet ble besøkt av vel 1000 mennesker. I ettertid er vi svært tilfreds med dette møtet, som ble en god opplevelse for dem som deltok.

5.4. Åpnings- og avslutningsarrangement (UK 3)

HK la fra starten av vekt på å lage et markert, gjennomarbeidet åpningsarrangement., hvor det skulle inngå en kunstnerisk bearbeidet presentasjon av pilegrimstradisjonen i Nidaros. UK 3 ble sammensatt med dette for øye, og fikk med seg både teologisk, musikalsk og dramaturgisk kompetanse og en betydelig arrangørkompetanse. Komiteen fikk følgende mandat: «Planlegge og gjennomføre åpnings- og avslutningsarrangementene under NKD97 etter de retningslinjer som trekkes opp i HK og PK, og innenfor oppsatt budsjett. Arrangementene skal preges av helheten i NKD97 og av den sammenheng NKD97 er en del av. Åpningsarrangementet skal gi en stort anlagt innføring i livet omkring Nidarosdomen slik historien vitner om det, og samtidig lede inn mot det preg NKD har her i Trondheim i 1997. Avslutningsarrangementet skal samle opp de mange opplevelsene fra NKD97 og lede over fra dem til det daglige samfunns- og kirkeliv etter NKD97. Komiteen må gjerne ta i bruk både musikk, drama, lys og andre elementer i disse arrangementene, som skal samle alle kirkedagsdeltagerne og gi dem del i kirke-dagenes fellesskap. Komiteen får et gjennomgående ansvar for sang, musikk og drama i NKD97.»

UK 3 fikk også det klart største budsjettet, og la mye arbeid i å skape en åpningsforestilling av profesjonell scenisk karakter, i et samarbeid med profesjonelle og amatører. Om lag 40 personer deltok som aktører i forestillingen med tema: «Dette er det folk som søker Herrens

ansikt.» Teksten var ved Nina Valsø og musikken ved Henning Sommerro. I tillegg til forestillingen rommet åpningsarrangementet salmer, introduksjon og hilsener. I forkant av arrangementet, mens den store hallen ble fylt av deltagere, ble det gjennomført et uformelt program med opptredende og allsang. I alt om lag 3500 deltok.

Komiteen hadde også ansvar for avslutningsarrangementet. Dette var lagt enklere opp. Det ble innledet med en del som oppsummerte og konkluderte NKD97, og gikk så over i en nattverd-gudstjeneste hvor de enkelte deltagerne fikk et nattverdbeger i tre som de beholdt som minne etter NKD97.

Begge arrangementene ble gjennomført med de kunngjorte aktører og bidragsytere. UK 3 har utarbeidet en egen delrapport som drøfter de enkelte elementene i deres ansvarsområde. Den oppbevares i Kirkerådet, og vil være en viktig informasjonskilde for nye NKD-arrangører.

5.5. Mulighetenes Marked (UK 4)

Det tok noe tid før HK fikk bestemt seg for hvordan en skulle utforme et vrimleområde med utstillingsmuligheter. I en tidlig fase tenke en seg klosteret som idé for dette, men måtte legge den til side. HK samlet seg etterhvert om en utstilling som både skulle gi kirkelige virksomheter anledning til å presentere seg, romme en kunstutstilling og et vrimleområde. UK 4 - den siste som ble oppnevnt - fikk følgende mandat: «Planlegge, etablere og administrere et Mulighetenes Marked i utstillingsarealet på ca. .000 kvm. I Nidarøhallen. Området skal bestå av tre elementer: En kunstutstilling, et utstillingsareal der organisasjoner, institusjoner og virksomheter innenfor norsk kirkeliv innbys til å presentere seg selv og sin virksomhet, og et areal utformet som et sted å møtes for kirkedagsdeltagerne, innenfor de rammer HK godkjenner og innenfor oppsatt budsjett.»

Komiteen fikk to arealer til disposisjon, og etablerte kunstutstillingen - Mangfoldige Møstre - i en egen sal på det øvre planet i Nidarøhallen, mens de to andre elementene - vrimleområdet og utstillingen Myldrende Mangfold - ble integrert på det store utstillingsområdet på nedre plan. Komiteen utviklet og gjennomførte et krevende konsept, og skapte et marked som hadde dobbelt så mange besøkende som NKD97 hadde deltagere. Myldreområdet hadde egen scene og et stort vannspeil, og en i utgangspunktet kald, nøytral sal med betong i søyler og vegger ble myket opp og gjort varm med spennende bruk av skigarder og andre tre-elementer.

UK 4 har utarbeidet en egen fyldig delrapport som drøfter de enkelte elementene i deres ansvarsområde. Den oppbevares i Kirkerådet sammen med komiteens møtereferater, og vil være en viktig informasjonskilde for nye NKD-arrangører. Her finnes også en komplett liste over kunstnere og andre utstillere.

5.6. Seminarer og verksteder (UK 5)

Seminarer og aktiviteter i mindre grupper har vært sentrale elementer i mange kirkedagsarrangement. Også denne gang ville vi gi deltagerne mulighet til fordypning gjennom slike innslag i programmet. UK 5 fikk ansvar for dette, med følgende mandat: «Forberede og gjennomføre et variert sett av seminarer, aktiviteter og verksteder under NKD97, etter de retningslinjer som trekkes opp i HK og PK, og innenfor oppsatt budsjett.»

Dette viste seg å bli en omfattende oppgave, som komiteen gikk løs på med stort pågangsmot. Oppgaven hadde mange delelementer: Både skulle tema og deltagere for alle seminarer avklares, og lokaler og utstyr sikres. Dessuten var det behov for løpende samordning med det øvrige programmet. Dette medførte til tider et betydelig sekretærbehov, som komiteen måtte utføre selv. Denne komiteen bidro altså til å avsløre at staben for NKD97 var for liten til å kunne utføre alle sekretariatsoppdrag. Det lyktes likevel å utvikle en omfattende pakke med seminarer av ulike slag og ulik varighet.

38 av 40 seminarer ble gjennomført som en- to- eller tredagers seminarer. To ble avlyst på grunn av sykdom. Det var i gjennomsnitt 1100 deltakere på seminar hver dag. Det så ut til at vi hadde truffet godt i valg av tema. Alle seminarene var jevnt godt besøkt. Enkelte var tilmed overbooket. Det gjaldt seminar 12, 16, 20, 22, 25 og alle seminarer med internasjonale gjester (32-30). Et seminar ble flyttet for å skaffe bedre plass. Komitémedlemmene sto selv for gjennomføringen av de mange seminarene. I en del tilfelle var seminarene et resultat av samarbeid med andre instanser, bl.a. Kirkeakademiene. Åsane korskole sto for et korseminar som ble avsluttet med utekonsert. Ansvar for integreringen av Åsane korskole i NKD97 lå hos UK 5. Et par pilegrimsseminarer ble åpnet for deltagere uten tilknytning til NKD97, i samarbeid med Olavsfestdagene.

UK 5 har utarbeidet en egen delrapport som drøfter de enkelte elementene i deres ansvarsområde. Den oppbevares i Kirkerådet sammen med komiteens møtereferater, og vil være en viktig informasjonskilde for nye NKD-arrangører.

5.7. Utadrettede aktiviteter - NKD i byen (UK 6)

For NKD97 var det et mål å vise fram Norske Kirkedager i Trondheim sentrum mens de pågikk. Ansvar for dette ble lagt til Underkomite 6, som fikk følgende mandat: «Legge opp til utadvendte aktiviteter som presenterer NKD97 for byens befolkning, turister og tilfeldige besøkende, gjennom aktiviteter f. eks. utenfor Vår Frue Kirke, på Nordre gate, øverst i Munkegata, på Middelaldermarkedet og omkring Nidarosdomen, etter de retningslinjer som trekkes opp i HK og PK, og innenfor oppsatt budsjett. Komiteen samarbeider med andre underkomiteer om gjennomføringen av sin oppgave.»

Komiteen utvidet denne horisonten til å være synliggjøring av kirken som sådan, og la opp til at det som skjedde på gata heller skulle være lavmælt enn høylydt. I tillegg til å hente elementer ut av NKD-programmet, tilførte komiteen andre elementer, særlig gatekirken øverst i Nordre.

Det viste seg vanskelig å få ut på gata artister, innslag og aktiviteter med utspring i det øvrige programarbeidet i NKD97. Samarbeidet med de øvrige UK ble heller ikke så tett som forventet. Komitéen opplevde derfor å bli stående litt på sidelinja og vente. Likevel lyktes en svært godt med det som ble gjennomført. NKD97 var synlig til stede på kjøpesenteret Trondheim Torg, i Ravnkloa og øverst i Nordre. Gatekirka var et sted for stillhet, samtale, lystenning og gudstjeneste. Den fungerte etter intensjonene. Det var lett å skaffe prester og diakoner til å være på gata! Kirka var et sted med to vegger og tak, en brosteinsrøys og en døpefont. Like ved var det bord og stoler å sitte på og kaffe å få. Det ble holdt gudstjeneste formiddag og kveld, og kirken var åpen fra kl. 1100 til midnatt, de siste tre timene bemannet av folk fra

Kirkens SOS. Selve kirkebygget ble etter kirkedagene gitt til Kirkens bymisjon i Trondheim, og vil bli brukt av dem på tilsvarende måte videre.

UK 6 har utarbeidet en egen delrapport som drøfter de enkelte elementene i deres ansvarsområde. Den oppbevares i Kirkerådet sammen med komiteens møtereferater, og vil være en viktig informasjonskilde for nye NKD-arrangører.

5.8. Barn (UK 7)

Ansvar for barn og ungdom var fra først av samlet i en komite. Denne ble senere delt, fordi oppgaven ble for omfattende, og fordi barn og ungdom måtte få svært ulike programtilbud. Underkomite 7 byttet leder senhøstes 1995, men dette fikk ikke betydning for framdriften i forberedelsene. Komiteen fikk følgende mandat: «Forberede og gjennomføre et barne-program, som også utfordrer barn til å levere aktive bidrag til gjennomføringen av NKD97 og sørge for integrering av barn i det øvrige program under NKD97, alt etter de retningslinjer som trekkes opp i HK og PK, og innenfor oppsatt budsjett Komiteen samarbeider med andre underkomiteer om integreringselementet i sitt mandat.»

Det ble lagt et omfattende og variert program for barn i NKD97. Det meste av dette opplegget fungerte etter planen, og barna hadde fine timer. Det ble holdt egne bibeltimer for barn, delt etter alder. Gruppene som arbeidet med kor, drama og pilegrimsstoff arbeidet godt. Koret deltok i Global solidaritetsfest og dramagrupper i familiegudstjeneste og avslutningsmøte. De øvrige aktivitetene fungerte noe ulikt, men jevnt over tilfredsstillende.

På det praktiske området derimot, var det mye som sviktet. Det gjaldt særlig startfasen, og problemene begynte allerede under innregistreringen, som ikke lyktes som planlagt. Mandagen ble derfor til dels kaotisk, med for liten oversikt. Enkelte foreldre har reagert skarpt på dette, og noen barn ble hentet ut av opplegget. På en del områder viste det seg også at utstyr manglet, eller at avsatt plass ikke var god nok. Mye av dette skyldes at opprinnelig plan om å holde til på Kalvskinnet skole måtte endres fem uker før NKD97, fordi skolen skulle pusses opp. Aktiviteten ble fordelt på tre mindre lokaliteter, og det ble komplisert å håndtere et så spredt opplegg, selv om lokalene ikke lå langt fra hverandre. Oppfølgingen av forberedelsene av barneprogrammet skulle vært betydelig bedre fra HK-s og PL-s side.

Etter hvert gikk det imidlertid bedre, ikke minst takket være en veldig innsats fra medarbeiderne. Mange tilbakemeldinger ved avslutningen viser at barna hadde hatt det fint, men enkelte familier kom med krass kritikk av opplegget.

UK 7 har utarbeidet en egen delrapport som drøfter de enkelte elementene i deres ansvarsområde. Den oppbevares i Kirkerådet sammen med komiteens møtereferater og øvrige forberedelsesmateriale, og vil være en viktig informasjonskilde for nye NKD-arrangører.

5.9. Ungdom (UK 8)

5.9.1. Ungdomsprogrammet generelt

Ungdomsprogrammet var et særskilt satsningsområde for NKD97. Målet var å etablere et tilbud til ungdom som gjorde NKD97 så attraktivt at de på eget initiativ ønsket å dra dit. Dette ble søkt løst med komplette leirtilbud for ungdom, og med et programtilbud som var felles for alle i aldersgruppen. Arbeidet med dette området foregikk dels i UK 8, dels via prosjektleder og dels i de komiteene som ble etablert for de enkelte underleirene. Av disse var Studentkirke-dagene Sidespor den uten sammenligning mest aktive, med eget budsjett, informasjonsmateriell og rekrutteringsaktivitet. Denne delingen av oppgaver viste seg å skape problemer. Ansvar et burde entydig vært lagt hos UK 8, som samtidig burde hatt flere ressurser, i allfall mer folk.

UK 8, som fikk en del endringer i sammensetningen i løpet av forberedelsesperioden, fikk dette mandatet: «Forberede og gjennomføre egne arrangementer for ungdom, som også utfordrer ungdom til å levere aktive bidrag til gjennomføringen av NKD97 og sørge for integrering av ungdom i det øvrige program under NKD97, alt etter de retningslinjer som trekkes opp i HK og PK, og innenfor oppsatt budsjett. Komiteen samarbeider med andre underkomiteer om integreringselementet i sitt mandat.»

De viktigste enkeltoppgavene for UK 8 ble avviklingen av bibeltimene for ungdom ved biskop Øystein Larsen, virksomheten i Salem med Ung cafe og Ung Messe i Lademoen kirke. Dessuten bisto komiteen med koordinering av underleirene og med en del praktiske oppgaver og problemløsning under gjennomføringen, og med framførelsen av musikalen «Ansikt til ansikt».

Begge underleirene var misfornøyde med maten. Den var for lite variert, og det var ikke nok av den. Det måtte derfor kjøpes inn mer mat enn planlagt. Dette ser ut til å være et vanlig problem ved arrangement for unge. Bevertingen ble lagt enkelt opp for å redusere kostnadene ved leirene mest mulig, så ikke deltageravgiften skulle bli for høy. Det viste seg altså at opplegget ble for enkelt.

5.9.2. KRIK-leir

Denne leiren med idrettsaktiviteter ble forberedt i samarbeid med Kristen Idrettskontakt, dels ved bistand fra idrettsprest Kjell Markset, men i første rekke med assistanse fra Student-KRIK Trondheim. En komite som skulle arbeide med det idrettslige innholdet ble etablert i november 1996. Det ble lagt opp til seks ulike aktiviteter. Padling gikk ut på grunn av lavere deltagertall enn forventet. Innen- og utendørsarenaer og nødvendig utstyr ble leid eller lånt. Spredte aktiviteter krevde en del transportering av deltagerne. Ved innregistreringen opererte lederne en egen leir-stand med informasjon til deltagerne. I tillegg til det oppsatte programmet, laget leiren et grill-party for deltagerne onsdag kveld.

Det viste seg umulig å dekke behovet for støtte og oppfølging fra NKD-stab og Arrangementsstøtte tilfredsstillende. De idrettslig ansvarlige fikk derfor større ansvar enn de hadde ventet. Dette burde vært avklart tidligere. Leiren ble likevel svært vellykket, og de vel 80 deltagerne ser ut til å ha hatt noen flotte dager. For KRIK var dette også en synliggjøring og presentasjon av virksomheten overfor et bredere kirkelig publikum.

5.9.3. Musikalleir

Planene for en Musikalleir ble utformet i et par møter i Oslo der flere instanser deltok: Konfir-mantprosjektet i Grenland, som ble en sentral partner i leiren, var representert ved Terje Vikdal

Hansen og Harald Schøien, videre deltok Kirkens Nødhjelp, dels ved sin jubileumsprosjektleder Kjersti Lie Holtar, dels ved organisasjonen Changemaker, samt KFUK/KFUM, representert ved Delta Internasjonalt. Fra NKD97 deltok PL. Møtene avklarte at det var praktisk mulig å sette opp musikalen Ansikt til ansikt etter fire dagers foreberedelser, og med bruk av grupper av unge som hadde deltatt i lokale opsetninger som konfirmanter. De deltagende partene ble derfor enige om å satse på dette som et element i NKD97. Dessverre var de økonomiske virkningene av dette ikke tilstrekkelig klare i tide. Partene kom først våren 1997 fram til en samarbeidsavtale, og på dette tidspunktet ble NKD97 sittende med det største økonomiske ansvaret. Kostnadene ved å bringe de nødvendige nøkkelpersonene til Trondheim ble vesentlig høyere enn budsjettet. Samtidig viste det seg vanskelig å bygge opp den nødvendige gruppe av medarbeidere til de praktiske oppgavene ved leiren. Da så påmeldingene på langt nær nådde det forutsatte antall, vurderte vi alvorlig å avlyse dette arrangementet fem-seks uker før NKD97. Vi valgte likevel å gjennomføre leiren, etter at de musikalsk ansvarlige kom til at prosjektet var gjennomførbart med om lag hundre deltagere, for ikke å skuffe de påmeldte.

Heldigvis lyktes det i siste øyeblikk å finne dyktige medarbeidere til å ta ansvar for den praktiske gjennomføringen. Leiren ble, etter enkelte praktiske startvansker, en god opplevelse for deltagerne, og de musikalsk ansvarlige viste hvor mye en aktiv ungdomsflokk kan skape på noen få dager. Framføringen av musikalen Ansikt til ansikt ble et av høydepunktene for de unge under NKD97. Økonomisk ble dette likevel en stor belastning for NKD97, med en budsjettoverskridelse på henimot kr. 100.000. En tilsvarende satsning senere må være adskillig bedre forberedt, både praktisk og budsjettmessig.

5.9.4. «Sidespor» - Studentkirkedagene

Alt høsten 1995 ble det etablert kontakt med Trondheim Kristelige Studentforbund med tanke på et eget program for studenter under NKD97. Det lå ikke kirkepolitiske overveielser bak denne kontakten, slik enkelte senere har hevdet. Den ble etablert etter en idédugnad hvor Studentforbundet deltok aktivt. I et par omganger senere ble Studentlaget forsøkt integrert i disse planene, uten at vi lyktes med dette. Først på et senere stadium i planleggingen ble Studentforbundets nasjonale nivå trukket inn, for å bistå med forberedelsen og gjennomføringen av Sidespor - Studentkirkedagene, som kom til å bli Studentforbundets største utadrettede satsning i nyere tid.

Det ble bygd opp en egen programorganisasjon for Sidespor, skaffet egne økonomiske midler og produsert egne brosjyrer og plakater. En stor gruppe iderike og aktive studenter deltok i forberedelsene, og utformet et program som tilførte NKD97 både spennvidde og fornyelse. Mest oppmerksomhet fikk Missa Technologica - en messe med techno-musikk, dans og dramaeffekter. Vår Frue kirke var fullsatt til denne gudstenesten, som er gjentatt flere ganger siden, bl.a. i Oslo og under Uka-97 i Trondheim. På forhånd fikk også Regnbuemessen en del oppmerksomhet på grunn av valget av predikant.

Sidespor fikk vel 80 faste deltagere, langt færre enn vi forventet. De enkelte arrangementene var imidlertid stort sett svært godt besøkt, og blant programelementene i NKD97 var utvilsomt Sidespors gudstjenester, konserter og debattmøter blant de som vakte størst interesse blant det brede publikum, og det i alle aldersgrupper. HK ser dertfor svært positivt på dette bidraget til NKD97, og har opplevd samarbeidet med Studentforbundet som konstruktivt og spennende. Det er vårt håp at denne type samarbeid med interesserte organisasjoner som har spesiell kompetanse kan utvikles videre i nye Kirkedager, og at også Lagsbevegelsen da kan integreres i dette arbeidet.

5.10. Kirkens Nødhjelp (KN)

Samarbeidet med Kirkens Nødhjelp (KN) omfattet flere sentrale elementer i NKD97. Størst var utvilsomt Global solidaritetsfest, som også var et av hovedelementene i 50-årsmarkeringen av KNs virksomhet. Men KN bidro også med konserten «Himmelskipet» og ved oppsettingen av musikalen Ansikt til ansikt, og hadde en stor stand på Mulighetenes Marked. Dessuten avviklet organisasjonen et KN-treff for tidligere medarbeidere på DronningMauds Minne Høgskole under NKD97.

Samarbeidet med KN startet tidlig, og flere andre idéer til innslag ble også vurdert. Det tok likevel tid før KN fikk avklart hvordan de ønsket å delta og hvordan profilen på solidaritetsfesten skulle være. Dels skyldtes dette at KN måtte skifte prosjektleder underveis. Dette førte til en krevende koordinering i den siste fasen, da de tekniske og praktiske virkningene av planene for Global solidaritetsfest skulle tilpasses til planene for den øvige bruk av den store hallen, hvor åpningsarrangementet la rammene for tekniske innstallasjoner og scenens plassering. Selv om KN hadde et medlem i PK/OK, viste det seg at denne samordningen foregikk direkte mellom de to prosjektlederne og mellom KN og de teknisk ansvarlige i NKD97.

Global solidaritetsfest ble et godt besøkt, ufordrende og bredt anlagt arrangement, sterkt preget av innslag fra barn og unge, bl.a. gjennom Changemaker, KNs ungdomsorganisasjon.

Om lag 280 gjester deltok på KN-festen for tidligere medarbeidere på DMMH tirsdag kveld, og mange av dem bodde på DMMH og deltok også i NKD97. KN benyttet sine internasjonale gjester både her og i solidaritetsfesten. De øvrige innslagene fra KNs side er omtalt andre steder i rapporten.

Samarbeidet med KN var godt, men ble likevel litt anstrengt i tida like før NKD97, i hovedsak på grunn av problemer knyttet til tekniske løsninger i Nidarøhallen, men også på grunn av avstanden Oslo - Trondheim og ulike måter å arbeide på. Vi lyktes å overvinne disse vanskelighetene i tide, og er svært fornøyd med resultatet av KN-bidragene i NKD97. For HK har det vært viktig å ha en så betydelig organisasjon aktivt med i gjennomføringen av Kirkedagene. Vi gleder oss over at de valgte å legge en viktig del av sine 50-årsmarkeringer til NKD97.

5.11. Internasjonal komite (IK)

Det ble etablert en egen Internasjonal komite (IK) for NKD97 med følgende mandat: «IK får i samarbeid med prosjektleder ansvar for å:

- koordinere besøk av internasjonale gjester til NKD97 - både offisielle gjester og vennskapsgjester og være bindeledd til de inviterende instanser
- utfordre menigheter til å rekruttere vennskapsgjester
- sikre at de inviterte programgjester tilsammen utgjør en helhetlig gruppe
- utarbeide budsjett i tilknytning til det ordinære budsjett for KD-97 og evt. søke om tilleggsmidler fra andre hold
- under NKD97: ta ansvar for personlig veiledning og sikre gjestene en god opplevelse av NKD97, f.eks. gjennom tolkning til relevante språk, og ved å opprette et internasjonalt senter/møteplass.

Budsjettvirkninger tas opp med prosjektleder.»

Komiteen ble etablert med sete i Oslo og med representanter fra de organer som representerer den kirkelige og økumeniske bredde i «internasjonalt» norsk kirkeliv: Kirkens Nødhjelp, Samarbeidsrådet for menighet og misjon, Norges Kristne Råd, Mellomkirkelig Råd, Samisk Kirkeråd, Frikirkenes Globale Informasjon og Kirkens U-landsinformasjon. Det lyktes komiteen å sikre et budsjetttilskudd på vel kr. 200.000 utover de 100.000 i NKD97-budsjettet.

Komiteen satte sammen en gruppe på i alt 13 internasjonale programgjester med betydelig bredde geografisk og på andre måter, sørget for å integrere dem på en rekke måter i programmet for NKD97, og tok hånd om dem under hele arrangementet. Alle de internasjonale gjestene som ble presentert i Kirkedagboken deltok i NKD97. Det ble også lagt til rette et for-seminar for gjestene, der de ble kjent med hverandre og med nøkkelpersoner i NKD97. Gruppen bodde samlet sammen med sine fotfølgere i Olavsgården, noe som var vesentlig for samholdet. Fotfølgerne var voksne mennesker med god bakgrunnskunnskap som fulgte den enkelte gjest hele tida, en ordning som viste seg svært vellykket. Et internasjonalt senter på Katedralskolen fungerte godt som møte- og hvileplass for utenlandske og norske gjester.

Derimot blir initiativet for å bringe norske menigheters vennskapsgjester til NKD97 vurdert som det svakeste punkt ved organiseringen av gjester fra utlandet, selv om de menighetene dette gjelder tok vel vare på sine gjester.

IK hadde ansvar for tre bibeltimer på engelsk. Disse ble holdt i Katedralskolens aula og samlet omkring 200 deltagere. De hadde en helhetlig form selvom bibeltimeholderne varierte, og ble tatt godt imot av deltagerne.

Det er utarbeidet en fyldig rapport fra IK, som oppbevares i Kirkerådet sammen med detaljert dokumentasjon knyttet til komiteens arbeid. Dette materialet vil være av vesentlig betydning når internasjonal deltagelse i nye Kirkedager skal forberedes.

5.12. Konserter, forestillinger og utstillinger

NKD97 omfattet en rekke konserter, forestillinger og utstillinger. Disse ble til i samarbeid med i første rekke Oavsfestdagene, men også med andre aktører. Det ble ikke utarbeidet noe eget mandat for disse programinnslagene, ut over en generell målsetting om tilknytning til tema for NKD97, og ønsket om at innslagene skulle avspeile bredde i form og uttrykk, og ha et tyngdepunkt i Trøndelag. Alle de innslagene som ble presentert i Kirkedagboken ble gjennomført. De fikk stort sett god oppslutning, selv om deltagelsen varierte mer her enn i gudstjenestetilbudet. Den økonomiske usikkerhetsmarginen var større her enn på andre områder i programmet, og det er derfor gledelig at det økonomiske resultatet ble som vi håpet, og at kostnadene ved disse innslagene langt på vei ble dekket ved billettinntektene.

Ansvar for forberedelsen av disse innslagene lå i staben, i første rekke hos prosjektleder og prosjektmedarbeider. Dette sikret god kontakt med utøverne og god kontroll med utviklingen av denne delen av programmet. Imidlertid viste det seg at oppgaven tok mer tid enn vi hadde til rådighet, og dette ble forberedelsene til dels lidende under. F. eks. måtte billettsalget improviseres i sekretariatet og av stab umiddelbart før NKD. Dette burde vært gjort tidligere, men arbeidspresset på staben de siste ukene førte til at dette ble utsatt. Nye arrangører bør legge dette ut som et eget programområde med egen UK på linje med de andre områdene, og sørge for at denne komiteen har konsert- og festivalkompetanse.

5.13. Særskilte programelementer

Her følger en kort omtale av de mest betydelige av de programelementene som inngikk i NKD97 gjennom samarbeide med andre. En del deltagere var usikre på om dette «egentlig» var våre arrangement, men alt var tilgjengelig for alle, integrert i NKD97 gjennom samarbeidsavtaler.

5.13.1. Åpning av Pilegrimsleden 28.07.

Pilegrimsleden - et prosjekt for å restaurere/nyetablere en led fra Oslo og fra Sverige/Stiklestad til Nidaros - ble fullført før NKD97, og tatt i bruk offisielt gjennom arrangementet Pilegrimsvandring '97. Prosjektet ble markert fullført da vandrerne nådde fram til Vestfrontplassen 28. juli kl. 16.00. HKH Kronprins Haakon sto for avdukingen av den siste plaketten som markerer leden. Arrangementet samlet over 4000 mennesker, og ble en viktig markering av gjenoppgagelsen av pilegrimsarven.

5.13.2. Pilegrimsvandring og Olavsvake 28.07.

Siden Olavsdagene ble holdt for første gang, har det hvert år vært organisert mindre vandring inn mot Nidarosdomen Olsok-kvelden 28. juli. I år som ellers ble dette gjennomført innenfor Olavsfestdagens program og ansvar, men i samarbeid med NKD97. De fire vandringene startet fra ulike steder, og møttes på Torvet, der biskopen tok imot og holdt appell. Herfra gikk vandringen videre opp Munkegata til Nidarosdomen, hvor det var Olavsvake. Kronprinsen deltok i denne delen av vandringen og i vaka. Dørene måtte stenges da vel 2400 mennesker var kommet inn, og en rekke vandrere ble stående utenfor. De fikk anledning til å besøke Nidarosdomen senere i løpet av våkenatten.

5.13.3. Økumenisk olsokgudstjeneste 29.07.

Den økumeniske olsokgudstjenesten på Vestfrontplassen var lagt inn i NKD97 gjennom samarbeidet med Nidaros biskop. Den synliggjorde de tre veiene kristendommen hadde fulgt på sin vei mot Nidaros, representert ved patriark Kirill for den østlige tradisjonen, kardinal Cassidy for den sentrale, europeiske strømmingen og ved biskop Tustin for den vestlige, keltisk/irsk/engelske. I gudstjenesten deltok en rekke gjester fra fem kontinenter. Sammen utgjorde de den mest representative kirkelige forsamling i Nidaros noen sinne. I gudstjenesten deltok også to kor, Brazz Brothers og Ila Brass Band. For mange i Trondheim ble dette det absolutte høydepunktet i kirkens deltagelse i byens Tusenårs-jubileum.

5.13.4. HKH Kronprinsens besøk 28.-29.07.

Det var en stor glede for oss at HKH Kronprins Haakon deltok i Olsokfeiringen og besøkte NKD97. Han var i Trondheim i vel et døgn og deltok i fire gudstjenester og i flere mottagelser og middager. For oss var det spesielt gledelig at Kronprinsen besøkte Mulighetenes Marked i en halvtimes omvisning, og dermed fikk en levende og omfattende presentasjon av norsk kirkelev i dag og av arrangementet NKD97. Kronprinsen ga flere ganger uttrykk for stor interesse for det han fikk se og ba om ytterligere informasjon flere steder utstillingen. Han hilste spesielt på den eldste utstilleren blant kunstnerne, og gjorde bl.a. en stopp hos misjonsorganisasjonene og hos Kirkens Nødhjelp.

5.13.5. Spelet om Heilag Olav 31.07.

NKD97 foregikk samtidig med Spelet om Heilag Olav på Stiklestad, og vi antok at mange ville være interessert i å besøke dette under sitt opphold i Trøndelag. Det var derfor viktig for oss å legge til rette for en samordning som gjorde dette mulig for folk uten at det gikk på bekostning

av deltakelsen i Trondheim. Det lyktes oss gjennom kjøp av et betydelig antall billetter å sikre en ekstra forestilling av Spelet 31. juli. Dermed kunne deltakerne fortsette til Stiklestad etter avslutningsarrangementet og oppleve Spelet om Heilag Olav. NKD97 formidlet videresalg av vel 1700 billetter til denne forestillingen av Spelet.

5.14. Forbruks- og miljøprofilen på NKD97

HK for NKD97 hadde som mål å lage et arrangement som i størst mulig grad skåner miljøet og øker miljøbevisstheten. Vi var oss bevisst å arbeide med utgangspunkt i Kirkemøtets forbruks- og miljøvedtak fra 1996. Denne profilen er særlig synlig på disse områdene:

- HK la opp til bruk av offentlige kommunikasjoner og til at deltakerne fikk eller syklet til de ulike arrangementene. Derfor etablerte vi en samleparkeringspass på Nidarø, solgte gjennombilletter til bussene i Trondheim og tilbød busstransport til Spelet på Stiklestad. Vi samlet også arenaene i arrangementet mest mulig, såkalte «compact games». Deltagerne nådde de fleste arenaer fra Nidarø til fots på 20-25 minutter.
- Over alt hvor NKD97 selv hadde ansvaret, ble det bare servert rettferdig handlet kaffe, dvs. i bespisningsteltet, i internasjonalt senter, ved frokostserveringen på de overnattingsstedene NKD97 drev selv, hos et par stands i Mulighetenes Marked og dessuten i den store kirkekaffen i Munkegata tirsdag 29. juli.
- Det ble lagt opp til kildesortering av avfall så langt det er mulig, innenfor rammen av det system for avfallshåndtering Trondheim kommune bruker.
- Det blir benyttet engangsservise laget av resirkulerte materialer i bespisningsteltet, ved kirkekaffen i Munkegata og en del andre steder. Alt slikt servise kan forbrennes uten giftige restprodukter eller avgasser, dersom det ikke resirkuleres igjen som papiravfall. Deltagerne ble oppfordret til å bruke kirkedagskruset eller ta med sin egen kopp ved kjøp av mat under arrangementet.
- Alle brosjyrer ble trykt på resirkulert papir, alt papir som benyttes ellers var valgt med miljøvennlighet som en viktig faktor.
- NKD97 valgte enkle overnattingsmuligheter for å signalisere enkel livsstil med redusert vekt på forbruk, og for å imøtekomme deltagerens ønske om rimelige overnattingssteder.

Med disse tiltakene mener vi å ha lagt stor vekt på å gi NKD97 en forbruks- og miljøprofil som er i tråd med Kirkemøtets vedtak, og som dessuten falt naturlig inn i den pilegrimsprofil som preget arrangementet i år.

6. Arena og Betjening

6.1. Arrangementsstøtte

Arbeidet med å forberede den praktiske gjennomføringen av Kirkedagene startet for fullt våren 1996. De viktigste funksjoner og oppgaver ble innarbeidet i en organisasjonsplan. Den ble et godt utgangspunkt for det praktiske arbeidet.

Det ble brukt en god del tid på å finne fram til personer som hadde den ønskede kompetanse og anledning, og som var villige til å gjøre en innsats under Kirkedagene sommeren 1997. Da personene var på plass, tok det ennå noe tid før arbeidsoppgavene ble konkretisert. Programgruppene kom etterhvert med «bestillinger». Innholdet i bestillingene varierte, noen var klare og konkrete, andre var med diffuse og endret seg underveis. Det forberedende arbeidet tok mye tid, men gikk greit takket være gode samarbeidspartnere.

Med så mange og til dels forskjellige arrangement, ble det etter hvert tydelig at bemanningen i organisasjonen Arena/Betjening var i minste laget. I ettertid ser en det hadde vært ønskelig om en fra Arena/Betjening hadde vært med i hver underkomite for program, slik at diskusjonene rundt programinnholdet også kunne omfattet den praktiske gjennomføringen. Bestillingene ble ofte rent tekniske, uten at man fikk den nødvendige kunnskap om idéen bak og hensikten med arrangementet. Noen ganger viste det seg at bestillingen ikke var praktisk gjennomførbar, noe man med fordel kunne ha avklart på forhånd. I stedet ble det gjort improviserte løsninger som ofte ble bra, men kanskje ikke helt som man hadde tenkt.

Med den svake bemanningen ble mye ansvar lagt på noen få personer. Det ble lange dager for dem. Fordelen var at disse personene hadde god oversikt og brukte lite tid til å samordne virksomheten. Organisasjonen var oversiktlig og funksjonell.

6.2. Sikkerhet

Arbeidet med sikkerhet ble først og fremst konsentrert rundt de større arrangementene. I Nidarøhallen var det en fast gruppe til stede hele tida. Det oppstod ingen vanskelige situasjoner, bortsett fra et par bilinnbrudd som ble meldt til politiet på vanlig måte. Folk oppførte seg eksemplarisk.

Den medisinske sikkerheten var også først og fremst konsentrert rundt de større arrangementene. Nødvendig førstehjelpsutstyr var tilgjengelig. Regionsykehusets akuttavdeling, bare en kilometer fra Nidarøhallen, var informert om Kirkedagene. Det medisinske personell hadde heldigvis svært lite å gjøre.

6.3. Teknisk

Med over hundre arrangement var behovet for teknisk utstyr enormt. Vi vet ikke nøyaktig hvor mange mikrofoner, høyttalere og forsterkere (PA-anlegg) som var i virksomhet, men det var et betydelig antall. I tillegg kom også andre typer bestillinger, som for eksempel en hvitmalt gardintrapp, tørris, en parasoll osv. I den mest hektiske perioden kom det en tilleggsbestilling på et PA-anlegg en kveld. Det ble undersøkt om det var mulig å skaffe dette. Det nærmeste ledige anlegget fant vi i Namsos. Markedet rundt Trondheim var nærmest støvsuget for utstyr under Kirkedagene. Takket være gode samarbeidspartnere fikk likevel de aller fleste det de hadde bedt om. Behovet for kopiering ble nok større enn først antatt. En del større kopieringsoppgaver ble utført via Universitetet. Det er viktig å sikre seg god kopieringskapasitet på forhånd.

6.4. Overnattingsformidling, parkeringsbevis, busskort m.v.

En betydelig del av støtteapparatet omkring NKD97 besto i formidling av ulike tilleggsytelser, i første rekke overnatting. En betydelig del av deltakerne, men likevel langt færre enn vi på forhånd antok, benyttet seg av de overnattingstilbudene som var presentert i brosjyren. Folkehøgskolene ble forholdsvis fulltregnet, med unntak av den som lå lengst borte. Campinghyttene ble også i stor grad bort leid. Her kom det imidlertid en del klager fra folk som hadde ventet seg en langt høyere standard enn de fikk. Tilbudet om hybler i Moholt studentby ble benyttet i langt mindre grad enn ventet. Dette kunne ha skapt vanskeligheter for NKD97, som hadde forpliktet seg til utleie overfor Studentsamskipnaden, men takket være stor velvilje fra deres side, førte dette ikke til økonomiske krav for ubenyttede hybler. Studentsamskipnaden fortjener stor takk for sin imøtekommenhet. Vi la også til rette for at Kirkens Nødhjelps deltagere samt Korsveibevegelsen kunne bo samlet på Dronning Mauds Minnes Høgskole. Her ble det fylt opp, og denne innkvarteringen ser ut til å ha fungert bra. De internasjonale gjestene bodde samlet med sine ledsagere like ved, i Olavsgården.

Det ble solgt en rekke parkeringsbevis for parkering ved Nidarøhallen, et tilbud som gjorde det mulig for dem som brukte bil til og fra å finne rimelig heldagsparkering nært arrangementene. Det ble også solgt nesten 200 gjennomgangs busskort på Trondheim Trafikkselskaps busser for Kirkedagsperioden. Gjennom dette samarbeidet med TT ble det utformet en spesiell billett som gjorde det mulig for Kirkedagsdeltagerne å benytte buss overalt i Trondheim med en betydelig rabatt.

7. Norske Kirkedager 1997 og samarbeids-partnerne

NKD97 ville - som vi har understreket flere ganger allerede - ikke kunne vært gjennomført som vi nå har opplevd det uten et nært og til dels omfattende samarbeid med en rekke instanser. La oss nevne dem kort her, og knytte noen stikkord til de enkelte av dem. De fleste er også omtalt andre steder i rapporten.

1. Nidaros - kirkelig sentrum gjennom tusen år - omfattende organisatorisk og programmessig samarbeid, felles prosjektleder
2. Stiftelsen Tusenårs-jubiléet - samlokalisering, avtale som offisielt hovedarrangement i Trondheims Tusenårs-jubileum, betydelig økonomisk støtte
3. Trondheim kommune - omfattende programsamarbeid, bl.a. omkring Kronprinsens besøk, betydelig økonomisk støtte
4. Sør-Trøndelag fylkeskommune - eier av skolene i sentrum som vi brukte som arenaer, økonomisk støtte
5. Nidaros biskop - økumenisk olsokgudstjeneste samt en rekke andre forhold
6. Nidarosdomens stab og menighetsråd - omfattende praktisk og programmessig samarbeide knyttet til gudstjenestene i Nidarosdomen, i alt 43 i løpet av Olsok-uka
7. Nidaros Domkor - deltok i økumenisk olsokgudstjeneste
8. Nidarosdomens Restaureringsarbeider - praktisk samarbeide om tilrettelegging av arrangementene på Vestfrontplassen, gratis adgang for NKD97-deltagere i i Nidarosdomen i omvisningstida
9. Pilegrimspresten i Nidaros - bistand under forberedelsene knyttet til forståelsen av pilegrimstradisjonen, samarbeid under gjennomføringen om pilegrimsgudstjenester og pilegrimsvandringer
10. Arbeidsgruppa «Pilegrimsvandring i vår tid» - samarbeid om materiell knyttet til forståelsen av pilegrimstradisjonen
11. Prosjekt «Pilegrimsleden» - samarbeid om avslutningsarrangementet på Vestfrontplassen 28.07.
12. «Pilegrimsvandring '97» - samarbeid knyttet til vandringen i forkant av NKD97, samt samordning ved vandringens ankomst i Trondheim
13. Olavsfestdagene - omfattende samarbeid om programelementer, særlig konserter, forestillinger og pilegrimsvandringer, Olavsfestdagens Kor '97 deltok i økumenisk olsokgudstjeneste
14. Visjoner as/Juni Dahr - samarbeid om forestillingen «Maria - smertens mor»
15. Nidarøhallene as - hovedarena, assistanse på det praktiske område, redusert leiekostnad i forhold til vanlig markedsleie
16. Trondheim Trafikkselskap - samarbeid om gjennomgangsbusskort for NKD97-deltagere
17. Stiklestad Nasjonale Kultursenter - samarbeid om Spelet om Heilag Olav, salg av billetter til forestillingen 31.07.
18. Kirkens Informasjonstjeneste - omfattende samarbeid i planleggingsfasen, særlig knyttet til ekstern informasjon og utvikling av informasjonsmateriell, samarbeid om pressetjenesten under gjennomføringen og om produksjon av Kirkedagsaktuelt under NKD97.

19. Kirkens Nødhjelp - samarbeid omkring Global solidaritetsfest og musikalen Ansikt til ansikt, samt tilrettelegging av innkvartering og gjennomføring for deltagerne i et eget KN-treff på Dronning Mauds Minne Høyskole parallelt med og integrert i KNKD97.
20. Samarbeidsråd for menighet og misjon - samarbeid om presentasjon av misjon i Mulighetenes Marked, om Thomas-messen i programmet og om misjon i NKD97-profilen
21. Kirkens U-landsinformasjon - betydelig samarbeid knyttet til internasjonale gjester og deres bidrag i programmet, også økonomisk støtte til gjennomføringen av dette.
22. Kristen Idrettskontakt - samarbeid om gjennomføringen av KRIK-leiren for ungdom
23. Konfirmantprosjektet i Grenland - samarbeid om gjennomføringen av Musikal-leiren for ungdom
24. Trondheim Kristelige Studentforbund - samarbeid om studentkirkedagene Sidespor
25. Kirkeakademiene - samarbeid om seminar-tilbudet i NKD97
26. Åsane korskole - samarbeid på en rekke områder: kor-seminar, morgensamlinger, evangelisk møte, konserter m.v.
27. JO-WI regnskapsbyrå - regnskaps- og registreringstjenester m.v.
28. Forsvaret - diverse bord, stoler og annet utstyr til bespisningstelt, kirkekaffe m.v.
29. Sivilforsvaret - madrasser til overnattingen på skolene
30. SpareBank 1 Midt-Norge - betydelig økonomisk støtte, tilrettelegging av banktjenester
31. En rekke kirkesamfunn og kirkelige organisasjoner med virksomhet i Trondheims-området
32. En rekke musikere, andre aktører og bidragsytere
33. Leverandører av varer og tjenester etter avtale

HK vil takke alle samarbeidspartnere for deres bidrag. Alle føyde vesentlige elementer til det byggverk som til slutt ble Norske Kirkedager 1997.

8. Økonomi

8.1. Regnskapsordning

Kirkerådet har alltid tidligere selv stått for regnskapsførselen ved NKD gjennom sin egen økonomiavdeling. Denne gang ble det, på bakgrunn av den lokale organisasjonsmodellen, nødvendig å gjøre en vri. Regnskapene i 1995 og 1996 ble ført i Kirkerådet, men for 1997 ble det etablert en egen regnskapsførsel i Trondheim, via et regnskapskontor som samtidig fikk ansvar for en rekke forhold knyttet til registrering med videre. Regnskapet for 1997 avsluttes i januar 1998 og overføres til Kirkerådet for revisjon. Eventuelle regnskapsmessige etterarbeider i 1998 blir ført i Kirkerådet.

8.2. Budsjett

HK utarbeidet budsjett for årene 1995-1997. Budsjettet de to første årene omfattet bare administrative kostnader knyttet til forberedelsesarbeidet i Trondheim. Hovedbudsjettet for NKD97 var 1997-budsjettet på om lag 3 mill. kr. Kirkerådet ble holdt løpende orientert om budsjettarbeidet. Inntektssiden i budsjettet omfattet deltageravgifter med i alt 1,65 mill., salg av dagsbilletter m.v. og andre salgsinntekter med 400.000, diverse støtte med 650.000. Fordi deltaker-tallet ble lavere enn forventet, nådde vi ikke disse resultatene. På utgiftssiden var budsjettet med 655.000 til leieutgifter og tekniske kostnader, 460.000 til informasjon, vel 1 mill. til programkostnader og 510.000 til adm.kostn. Denne utgiftsrammen holdt vi totalt, i det innsparinger og overskridelser her balanserte hverandre. HK er tilfreds med den utgiftskontroll som er gjennomført.

8.3. Regnskapsresultat

Først i juli 1997 anslo HK muligheten for et underskudd på kr. 320.000 eller noe mindre, på bakgrunn av signaler om at påmeldingene lå etter det forventede. Svikten i inntekter under NKD97 viste seg å bli vesentlig større enn dette. I oktober måtte PL orientere KR om et mulig underskudd ned mot 700.000. Siden har det vært arbeidet iherdig for å redusere dette, og dette arbeidet ser ut til å gi gode resultater. Det er i alt oppnådd en støtte på kr. 400.000 fra Kirkens Landsfond, Tilleggsgavefondet, Sør-Trøndelag fylkeskommune og Trondheim kommune. Samtidig er det påløpt finanskostnader ved opptak av et nødvendig likviditetslån, og NKD97 må avskrive en del ikke innbetalte fordringer. Sluttresultatet ser nå ut til å gi et underskudd på omkring 350.000 eller kanskje enda noe lavere, noe HK er tilfreds med. Regnskapet beregnes avsluttet ved utgangen av januar 1998, og likviditetslånet innfridd innen fristen 15.02.98.

9. Mot nye Kirkedager

9.1. Skal vi fortsatt holde Kirkedager?

De femte Norske Kirkedager ligger bak oss. Det er naturlig for HK mot slutten av denne rapporten å reflektere litt på bakgrunn av sine erfaringer og opplevelser om hvorvidt det er verd ressursene å satse på en slik storsamling innen norsk kirkeliv hvert fjerde år. Bak synspunktene i dette kapitlet ligger en samtale i siste HK-møte. Den var basert på et stikkordsnotat fra PL.

Norske Kirkedager slik de til nå har vært drevet er ressurskrevende. I forarbeidene før årets NKD ble det signalisert behov for et mindre ressurskrevende arrangement. Samtidig valgte en organisasjonsform som krevde betydelige administrative ressurser, med egne ansatte og sekretariat. Kirkedagene kunne hatt et mindre omfang, og dermed fått et lavere bruttobudsjett, men siden inntekter og ekstern støtte er avhengig av omfang, er det lite sannsynlig at dette kunne gitt en bedre økonomisk balanse. HK la opp et ambisiøst program, som i stor grad krevde profesjonell innsats i gjennomføringen, ikke minst på den tekniske siden. HK hadde forventninger om at dette programmet skulle rekruttere omkring 3000 betalende deltakere. Det lyktes ikke. Dette kunne lede til den konklusjon at det ikke er behov for en slik kirkelig storsatsning. Vi tror dette er forhastet. En viktig grunn til dette er at NKD97 ved sine bidrag i Olsok-feiringen i Trondheim 1997 bidro til en «opplevelsespakke» som minst 5000 mennesker tok del i. Svakheten var at de ikke meldte seg på som deltagere, ikke at de uteble. HK burde kanskje i større grad enn vi gjorde lagt vekt på denne muligheten til å «surfe» på høydepunktene i programmet, som var åpne for alle, uten å melde seg som betalende deltager. Men det er likevel utvilsomt slik at NKD97 har hatt en reell deltagelse over det registrerte.

Dessuten er dette et spørsmål om kirkelig strategi. Vi tror Den norske kirke og norsk kirkeliv trenger en bredt anlagt, åpen og mangfoldig storsamling med jevne mellomrom. Det er nødvendig for å styrke en kirkelig identitet hos folk, og synliggjøre en offensiv kirke med vilje til å møte sin egen samtid utfordringer. De positive ringvirkningene av dette når langt videre enn bare til deltagerne. Slik var det også i 1997. Gjennom NKD97 bidro vi sterkt til at kirken med alt sitt mangfold ble en synlig deltager i et jubileumsår for en by med en sentral plass i norsk kirkehistorie. Pressereportasjene viser at dette hadde interesse hos det brede publikum, ikke bare blant kirkelig aktive. Høstens mange artikler i landets menighetsblad tyder på det samme.

Kirkedagene er etter vår mening et arrangement for framtida, vel egnet til å presentere kirken bredt, og et nødvendig arrangement for de mange som har langt mer kirketilknytning enn de har tilknytning til kirkelige organisasjoner og kristne miljøer ellers. Vi tror derfor at det bør komme nye Norske Kirkedager, også om det kvever betydelige ressurser sentralt.

Fireårssyklusen som har vært fulgt siden 1989 ser ut til å fungere godt. Den gjør det mulig å avslutte og evaluere det ene arrangementet før det neste skal forberedes. Vi antar derfor at de neste Norske Kirkedager bør avvikles i 2001.

Det er nødvendig å tenke igjennom forholdet til 2000-årsfeiringen, når neste NKD forberedes. Selve tusenårsskiftet er allerede i ferd med å få omfattende kirkelige planer, og bør gjennomføres i tråd med de perspektivene som alt er trukket opp. Men vi har tro på at Norske Kirke-

dager 2001 vil kunne fungere som en avslutning av et års kirkelig markering av tusenårsskiftet, summere feiringen opp og peke på kirkelige utfordringer ved overgangen til det 3. årtusen.

9.2. Økumeniske kirkedager?

NKD97 fikk en økumenisk profil som fungerte godt, innen sine rammer. Det kan til tider være en balansegang å gi et arrangement en slik profil, så lenge Den norske kirke både er den ansvarlige arrangør og så dominerende på ressurssiden. Vi vil likevel mene at erfaringene fra 1997 er gode. Foran neste NKD må en avklare om disse skal ha samme økumeniske profil eller bli fullt og helt økumeniske Kirkedager. I så fall må en også avklare om Kirkerådet fortsatt skal ha ansvaret, eller om Norges Kristne Råd bør overta. Dette har også med ressurser å gjøre. HK vil ikke trekke noen konklusjoner i dette spørsmålet, men antar likevel at planleggingen gjør det mest naturlig å beholde vår modell også i 2001. Samtidig bør en alt nå drøfte en overføring av arrangementet og en utvikling mot et gjennomført økumenisk opplegg for NKD i 2005, fordi en slik endring etter vår mening trenger lang tids forberedelse for å bli vellykket.

9.3. Trondheim på fast basis?

NKD har vært arrangert i Trondheim tre ganger, i 1997 for første gang ved Olsok-tider. De føringene det la for arrangementet, er behørig omtalt tidligere. Vi tror det har gitt NKD en betydelig ny dimensjon denne gang. Det var også utvilsomt et betydelig pluss at Nidarosdomen sto så sentralt i arrangementet. Bruken av pilegrimstradisjonen og Olsok-feiringen slik den har utviklet seg i Trondheim de senere årene ble helt sentrale i NKD97. Ringvirkningene av dette vil - i den grad de når ut i norske menigheter - etter vår mening være til glede for alle.

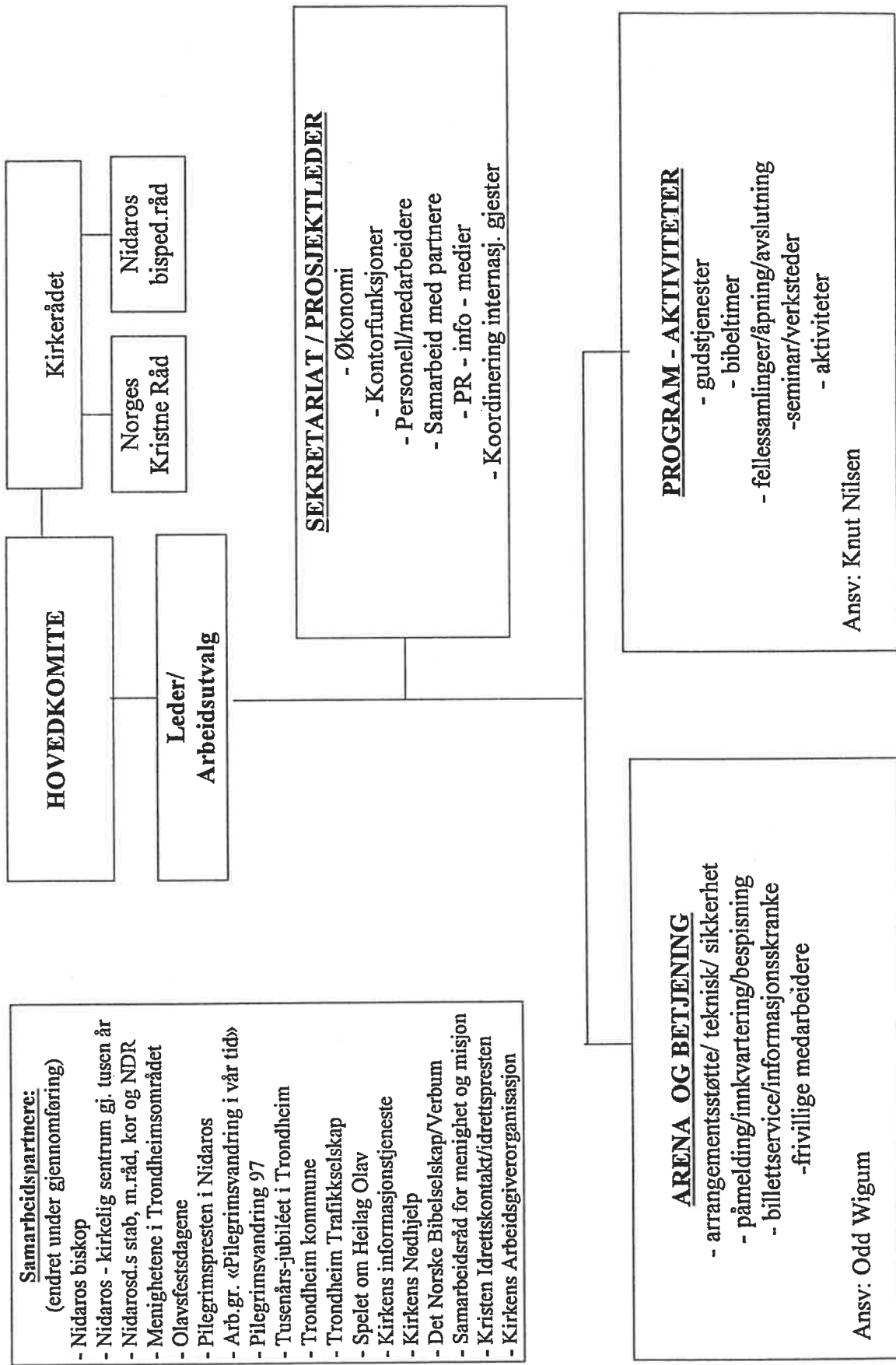
Det er også tydelig at NKD97 har bidratt sterkt til veksten i og utviklingen av olsokfeiringen i Trondheim. Dette vil både Nidarosdomens egen virksomhet, Olavsfestdagene og pilegrimspresten sikkert vite å gjøre seg nytte av i årene som kommer. Det ville være en verdifull virkning av NKD97 dersom flere oppdaget betydningen av å gi seg på pilegrimsvandring til Nidaros og feire Olsok i den gamle kirkebyen.

Kirkedagene må likevel ikke ende opp som en sammensmeltning med Olsokfeiringen i Trondheim. De bør være et «vandrende» arrangement for norske kristne, og avvikles på ulike steder over hele landet. I Trondheim er vi oss i høy grad bevisst hvordan norsk kirkelivs røtter ligger i Nidaros-arven. Men det pulserer et levende kirkeliv i alle landsdeler, og vi har tro på at norsk kirkeliv trenger å synliggjøre også det som skjer andre steder, slik både Bodø og Fredrikstad har vist det tidligere. Vi anbefaler derfor ikke Trondheim som fast sted for NKD.

9.4. Et folkelig, norsk og globalt kirke- og kulturarrangement

NKD bør utvikles videre som et folkelig kirke- og kulturarrangement som både er norsk og har globale dimensjoner. Dette er en utfordring til de mange lokale kirkemiljøer, så vel som sentrale kirkelige organer, og det åpner muligheten for synliggjøring både av de økumeniske og de globale perspektivene norske kristne lever under. Vi tror Norske Kirkedager er en nødvendig satsning for den bekjennende, misjonerende, diakonale folkekirken.

ORGANISASJONSPLAN - NORSKE KIRKEDAGER 1997



- Samarbeidspartnere:
(endret under gjennomføring)
- Nidaros biskop
 - Nidaros - kirkelig sentrum gj. tusen år
 - Nidaros.s stab, m.råd, kor og NDR
 - Menighetene i Trondheimsområdet
 - Olavsfestdagene
 - Pilegrimspresten i Nidaros
 - Arb.-gr. «Pilegrimsvandring i vår tid»
 - Pilegrimsvandring 97
 - Tusenårs-jubiléet i Trondheim
 - Trondheim kommune
 - Trondheim Trafikkselskap
 - Spellet om Heilag Olav
 - Kirkens informasjonstjeneste
 - Kirkens Nødhjelp
 - Det Norske Bibelselskap/Verbum
 - Samarbeidsråd for menighet og misjon
 - Kristen Idrettskontakt/Idrettspresten
 - Kirkens Arbeidsgiverorganisasjon

- Økonomi**
- Kontorfunksjoner
 - Personell/medarbeidere
 - Samarbeid med partnere
 - PR - info - medier
 - Koordinering internasj. gjester

- ARENA OG BETJENING**
- arrangementsstøtte/ teknisk/ sikkerhet
 - påmelding/innkvartering/bespising
 - billett-service/informasjonskranke
 - frivillige medarbeidere
- Ansv: Odd Wigum

- PROGRAM - AKTIVITETER**
- gudstjenester
 - bibeltimer
 - fellessamlinger/åpning/avslutning
 - seminar/verksteder
 - aktiviteter
- Ansv: Knut Nilsen

